

## פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 10/2020

מיום שני, 28 בדצמבר 2020, י"ג בטבת תשפ"א

17:30 / אולם המליאה

### משתתפים:

#### 1. חברי מועצה:

מ	שם היישוב	שם הנציג	נוכחות	מ	שם היישוב	שם הנציג	נוכחות
1	ראש המועצה	חיים רוקח	V	17	כפר חרוב	עמית שפאן שגיב	V
2	אבני איתן	גלעד הילמן	ZOOM	18	מבוא חמה	חזי שהרבני	לא נכח
3	אודם	בועז רפפורט	לא נכח	19	מיצר	מורן קורן	V
4	אורטל	אורי הייטנר	V	20	מעלה גמלא	גלעד גליקמן	V
5	אלוני הבשן	חיים ספיריה	V	21	מרום גולן	ארי גולנדסקי	V
6	אליעד	אדם צברלינג	ZOOM	22	נאות גולן	דויד וולף	לא נכח
7	אלרום	דודי מורד	V	23	נוב	אורי מרגלית	V
8	אניעם	רן אוחנה	V	24	נווה אטיב	קובי מרום	לא נכח
9	אפיק	דורון עופר	V	25	נטור	רווית אוליאל	V
10	בני יהודה	אריק בן חיים	V	26	עין זיוון	קארן שמעונוביץ'	V
11	גבעת יואב	דרור עמית	V	27	קדמת צבי	אבנר אלימלך	V
12	גשור	רמי ניסן [ניסקה]	V	28	קלע אלון	רוני גאון	V
13	חד נס	הרצל פרוחי	לא נכח	29	קשת	יואל פולצ'ק	ZOOM
14	חיספין	דוד אנגלמאייר	V	30	רמות	גל גפני	V
15	יונתן	אביעד פרקש	לא נכח	31	רמת מגשימים	מרים גולן	V
16	כנף	אורי צורן	V	32	שעל	ברוך כהן	V

סה"כ נוכחים – 23, סה"כ בזום – 3, סה"כ חסרים – 6

#### 2. משתתפים נוספים:

אשכול שוקרון [מנכ"ל המועצה]

רפי קלמנוביץ' [גזבר המועצה]

לימור הולץ [דוברת המועצה]

יסמין ארנון מנשרוב [עוזרת מנכ"ל]

**רשימת הנושאים על סדר היום:**

3	אישור מסגרת כוח אדם 2021
3	אישור מסגרת הקרן לעבודות פיתוח לשנת 2021
3	אישור מסגרות חח"ד
4	החלפת נציג מליאה מאלוני הבשן
4	הצגת דוח כספי לשנת 2019 / מוצג על ידי רו"ח אלון מררי
4	כללי
4	תב"רים
5	ארנונה
6	חובות
6	נתוני כוח אדם
6	הצגת מאזן החברה הכלכלית לשנת 2019
6	כללי:
7	רכוש:
7	סיכום:
8	התייחסות אמיר יגאל
8	התייחסות ראש המועצה
9	בקשה לצירוף המועצה כמגישת תכנית 219-0726109 בעניין מאגר דבש ומאגר שעבניה
10	הצהרה על גיוס פרויקטור להקמת רמת טראמפ והצהרת ראש המועצה בנושא
13	אישור תקציבי להתקשרות לייעוץ ולליווי פרויקט הקמת רמת טרמאפ
14	החלטה על מכרז להפעלת נופי גולן באמצעות גורם מפעיל
25	דיון על שיתוף הציבור
26	החלפת נציג מליאה בוועדה לאיכות הסביבה
26	החלפת נציגים בוועדה החקלאית
26	החלפת נציגי המליאה בוועדת המשנה לתכנון ובנייה
27	החלפת נציג בוועדת המשנה לתכנון ובנייה במקום ניסים ואטורי
27	החלפת נציג בוועדת ההנחות במקום ניסים ואטורי
27	החלפת נציג ועדת מל"ח במקום אורי קלנר
28	החלפת נציג בוועדת ביטחון במקום ניסים ואטורי
28	בחירת נציג ציבור לדירקטוריון קולחי גולן
28	אישור תקציב וועד מקומי לשנת 2020 / אפיק, שעל, אלוני הבשן, יונתן
29	עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב אלוני הבשן
29	עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב יונתן
29	עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב חד נס
29	דוח מבקר המועצה לשנת 2019
29	כללי
30	וועדת המשנה לתכנון ובנייה
33	פרסום פרוטוקולים באתר המועצה
33	מעקב אחר תיקון ליקויים
34	תלונות הציבור
34	התייחסות חברי וועדת ביקורת / ע"י אורי הייטנר
35	סגירת תב"רים שנסגרו בשנת 2020
37	אישור תב"רים חדשים

**- המליאה נפתחה -**
**1 אישור מסגרת כוח אדם 2021**

2 אלון מררי [רו"ח]: סעיף מעבר לתקציב הוא תקן כוח אדם, תקן כוח אדם הוא בעצם מצבת העובדים  
 3 שמעסיקה המועצה, הוא יסתכם ב-358.6 משרות כאשר מתוכן - פנסיונרים בפנסיה תקציבית כ-10%, 33.4  
 4 החלק הגדול זה בעצם עובדי החינוך שמהווים 210 משרות וברוחה עוד 27. זאת אומרת שאם נחשב ונפחית  
 5 סך הכל עובדים מוניציפליים במועצה כ-80 משרות. מרבית המשרות שמעסיקה המועצה הם עבור שירותים  
 6 ממלכתיים כמו חינוך וכמו רווחה.

7 חיים רוקח [ראש המועצה]: תודה רבה לכולם רגע. מי בעד אישור מצבת כוח האדם שהוצג על ידי רואה חשבון  
 8 אלון הררי? אושר פה אחד.

החלטה			אושר פה אחד		
מליאת המועצה מאשרת את מצבת כוח האדם של מועצה אזורית גולן לשנת 2021			נמנע	נגד	בעד
העומדת על 385.6 תקנים.			0	0	23

9

**10 אישור מסגרת הקרן לעבודות פיתוח לשנת 2021**

11 אלון מררי [רו"ח]: סעיף נוסף זה אישור מסגרת לקרן לעבודות פיתוח, הקרן לעבודות פיתוח זה בעצם שם  
 12 נרדף לתב"ר שהוא כולל כספי פיתוח. כספים נכנסים אליו מהיטלי השבחה וכספים יוצאים מהקרן לעבודות  
 13 פיתוח בצורת ביצוע פרויקטים. שלושה מיליון שקל מסגרת לקרן לעבודות פיתוח, אין משמעות להחלטה  
 14 הזאתי מכיוון שכל הוצאה תבוא לכאן להחלטה על תב"ר ספציפי. אלו שלושת ההחלטות.

15 דוד אנגלמאייר: התב"ר עובר דרך תקציב המועצה או דרך החברה הכלכלית?

16 אלון מררי [רו"ח]: כשיש השבחות אז המועצה מקבלת 12% והכסף הזה נכנס לקרן לעבודות פיתוח ואחר כך  
 17 מחלקים את הכסף הזה לטובת ביצוע עבודות פיתוח ותב"רים.

18 חיים רוקח [ראש המועצה]: מי בעד אישור מסגרת קרן העבודות פיתוח כמו שהוצג על ידי רואה חשבון אלון  
 19 הררי? אושר פה אחד.

החלטה			אושר פה אחד		
מליאת המועצה מאשרת את מסגרת הקרן לעבודות פיתוח לשנת 2021 העומדת על סך			נמנע	נגד	בעד
3,000,000 ₪.			0	0	23

20

**21 אישור מסגרות חח"ד**

22 רפי קלמנוביץ' [גזבר]: אישור מסגרות של החח"ד, אנחנו מאשרים כל שנה את האפשרות שבנקים יעמידו לנו  
 23 הלוואות לטווח קצר. מדובר על מסגרת של סה"כ 3,400,000 ₪. מבנק דקסיה, 600,000 ₪ מבנק  
 24 לאומי, 500,000 ₪ מבנק פועלים ו-300,000 ₪ מבנק מזרחי. אנחנו לא משתמשים בכסף הזה בכל השנה, זו

1 רק האופציה שאולי נשתמש. אנחנו גם לא משלמים את העמלה כי זה יושב על המדף לרגעים בהם נצטרך,  
 2 השנה באמת היינו צריכים לקחת הלוואות פה ושם, אבל את השנה הזו אנחנו מתחילים באפס אשראי לטווח  
 3 קצר.

4 חיים רוקח [ראש המועצה]: חברים מי בעד להשאיר את המסגרות חח"ד? אנחנו עושים את זה כל שנה. מי  
 5 נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	
0	0	23	מליאת המועצה מאשרת את מסגרת החח"ד לשנת 2021 על פי הפירוט הבא: 2,000,000 ₪ מבנק דקסיה, 600,000 ₪ מבנק לאומי, 500,000 ₪ מבנק הפועלים ו-300,000 ₪ מבנק המזרחי, סה"כ המסגרת על סך 3,400,000 ₪

6

### 7 החלפת נציג מליאה מאלוני הבשן

8 חיים רוקח [ראש המועצה]: אז חיים ספיריה מחליף את ניסים ואטורי בתפקיד חבר המליאה מיישוב אלוני  
 9 הבשן, בבקשה, הצהרת אמונים.

10 חיים ספיריה: אני מתחייב לשמור אמונים למדינת ישראל ולמלא באמונה את תפקידי במועצה.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	
0	0	23	מליאת המועצה מאשרת את החלפת נציג המליאה ניסים ואטורי, במקומו ייכנס לתפקיד חיים ספיריה

11

### 12 הצגת דוח כספי לשנת 2019 / מוצג על ידי רו"ח אלון מררי

13 חיים רוקח [ראש המועצה]: חברים אנחנו עוברים לסעיף 5, הצגת דו"ח כספי לשנת 2019.

#### 14 כללי

15 אלון מררי [רו"ח] בדרך כלל מביאים את הדוח הכספי בחודש יוני. השנה הקורונה השפיעה כי משרד הפנים  
 16 מינה מבקרים בחודש אוגוסט או ספטמבר. יש פה הרבה מספרים בתוך הדו"ח הכספי, אני אגע רק במספרים  
 17 החשובים.

#### 18 תב"רים

19 אלון מררי [רו"ח] המועצה מממנת עבודות פיתוח. עד שכספים מגיעים, ההיקפים הם גדולים יותר ממה  
 20 שמוצג, היו יותר גדולים בסוף 2018, כמעט 40 מיליון שקל. אחר כך נראה את השקף של התב"רים. בסוף  
 21 2019 "הוקל" המימון, הוא רק 33 מיליון שקל. כסף שבעצם המועצה צריכה לשלם לספקים או ששילמה חלקו  
 22 לספקים, אבל עדיין לא קיבלה אותו מהגורמים המממנים. הגירעון המצטבר בתקציב הרגיל, שזה בעצם  
 23 הגירעון המצטבר מאז ומעולם – 4.9 מיליון ₪. תכף נראה את ההתפתחות שלו. הקרנות הבלתי מתוקצבות-  
 24 950,000 שקל, זה בעיקר קרן פנסיה תקציבית, זאת אומרת איזה שהם שני אחוזים שמשלמים העובדים  
 25 בפנסיה תקציבית לטובת הפנסיה של עצמם. הקרנות המתוקצבות בעצם מייצגות בעיקר סכומים שנתנה

1 המועצה לחברה הכלכלית כהלוואה. אפשר גם לראות קצת, הוספתי על השקופיות נתונים, גם של רשויות  
 2 מאותה המשפחה, אנחנו נמצאים באותו המקום. התפתחות הגירעון המצטבר אפשר לראות פה שהגירעון בסך  
 3 הכל במהלך השנים הוא לא גדול, היו שנים שהיה אפילו קצת עודף, אבל היו גם שנים שהמועצה לקחה  
 4 הלוואה כדי להקטין את הגירעון המצטבר. בסוף 2002 היתרה הייתה 7.6 מיליון שקל. כיום הגירעון של  
 5 המועצה עומד על 4.9 מיליון ₪, שמהווים 3% מנפח התקציב, שזה בהחלט אחוז סביר. ההיקף של ההכנסות  
 6 וההוצאות בשנת 2019 הסתכמו ב-168 מיליון שקל, אגב זו בדיוק אותה מתכונת שהוצגה לכם בתקציב קודם.  
 7 שנת 2019 הסתיימה בגירעון של 550,000 שקל בתקציב הרגיל. היקף הביצוע של העבודות בשנת 2019 הסתכם  
 8 בכמעט 60 מיליון שקל, בשנה הקודמת היה 80 מיליון שקל. יש שנים שיש בהן יותר עבודות, יש שנים שיש בהן  
 9 יותר מימון. אם אנחנו מסתכלים, אנחנו רואים שבשנת 2019 היה עודף זמני. אתם זוכרים את 40 מיליון?  
 10 אז ה-40 מיליון קטנו ב-33 מיליון בזכות עודף כספים שנכנסו יותר מאשר יצאו, והקטינו את המימון של  
 11 המועצה לעבודות הפיתוח. אפשר אבל לראות סך הכל התפתחות של עבודות פיתוח. בעבר 20 מיליון, אחר כך  
 12 זה טיפס ל-40 מיליון, 50 מיליון, הייתה שנה שזה אפילו נגע כמעט במאה מיליון, ב-2017. בשנת 2019 כ-60  
 13 מיליון שקל עבודות פיתוח. ההיקף הכספי של המועצה בשנה בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן עבודות  
 14 פיתוח – 230 מיליון שקל. שנת 2019 הייתה שנה טובה בזכות תקבולי הפיתוח, התב"רים שיצרו את העודף 5.9  
 15 מיליון שקל בזכות התב"רים. שנת 2018 הייתה שנה שהמועצה בעצם נתנה מימון ובעצם מימנה 9 מיליון שקל  
 16 של תב"רים.

17 רן: אלה תב"רים סגורים כי כבר הכסף הועבר או תב"רים פתוחים?

18 אלון מררי (רו"ח): זה תב"רים פתוחים. התב"רים שמחכים לכסף. תראה, בתב"רים הגירעון הוא זמני וגם  
 19 העודף הוא זמני. אתה בהתחלה מבצע עבודה, ואז אתה מגיש את הדיווח למרכז המממן, לפעמים זה לוקח  
 20 קצת זמן, במיוחד כשאינן תקציב למדינה. בינתיים אתה נותן לזה מימון ביניים, אבל מתישהו הכסף נכנס. ככל  
 21 שהוא ייכנס, לא מבחינה חשבונאית אבל מבחינת זמנים, זמנים כשכבר גמרת את העבודה, בנית אולם ספורט,  
 22 האולם בנוי, אתה בא בגירעון אבל האולם בנוי כבר. כך זה עובד.

23 חיים רוקח (ראש המועצה): תראו הייתה לנו השנה ביקורת, סיפרתי לכם את זה. שבאו ב-11 בלילה, העירו  
 24 אותי ואת רפי, אמרו לו יש לך מחר בשמונה בבוקר ביקורת. עברו תב"ר, תב"ר. לא הרפו משום דבר ובי"ה לא  
 25 היה שום דבר.

26 אדם צברלינג: מה הסיבה שהחברה הכלכלית הייתה צריכה הלוואה או הזרמת כסף מהמועצה אליה?

27 חיים רוקח (ראש המועצה): היו כל מיני סעיפים שבהם המועצה לוקחת את ההלוואה במקום, זה טוב לנו  
 28 אופן כללי, גם האוטובוסים, גם המעבר לקצרים, גם המגורונים שבזמנו המועצה לקחה ועוד כל מיני דברים.  
 29 למה זה טוב לנו שהמועצה לוקחת את ההלוואה במקום החברה הכלכלית? כי חלק קטן חוזר במענק האיזון.  
 30 ברגע שיש לנו הלוואות, זה חלק מהתחשיב של מענק האיזון ואנחנו מקבלים את זה חזרה דרך זה.

31 ארנונה

32 רונן: אני לא מצליח להבין את הטור הימני, שזה ארנונה.

33 אלון מררי (רו"ח): אז אני ברשותך עכשיו עברתי לארנונה. אני אתן דוגמא בדברים שאנחנו עושים עכשיו. הנה  
 34 אנחנו נכנסים עכשיו לאנרגיה סולארית. אז אנחנו מעדיפים שאנחנו ניקח את ההלוואה גם בעבור החברה

1 הכלכלית ולא שהחברה הכלכלית תיקח את ההלוואה, בדיוק מהסיבה שאמרתי מקודם. טוב למועצה להראות  
 2 כלפי המדינה הוצאות גדולות וצרכים גדולים, ואז אני מקבל חזרה חלק מהכסף. הלוואות הפיתוח יוצרות  
 3 יתרון בתחשיב מענק האיזון. החברה הכלכלית יכולה הייתה לקחת את ההלוואה ישירות בבנק. זה היה טוב  
 4 לכולם שזה בוצע כפי שזה בוצע. פה אנחנו רואים את התוצאות של הארנונה. חובות של פיגורים בשנה  
 5 שוטפת. חובות של פיגורים מדברים פה על אם אנחנו מראים את הדו"ח של 2019, אלה נתונים של 18, 17  
 6 ודרומה. בתחילת שנת 2019 היו חובות 6.1 מיליון שקל. היתרה שעדיין לא נגבתה 4.1 מיליון שקל. אלה חובות  
 7 17-18 שנים אחורה. סך הכל אחוז הגבייה מהפיגורים הוא 26%. זה חייבים שלא שילמו את חובותיהם בזמן  
 8 ונשארו חייבים למועצה. יש חייבי ארנונה שעדיין לא שילמו חובות וההיקף שלהם 4 מיליון שקל. נסתכל רגע  
 9 על 2019. בשנת 2019 המועצה הוציאה חיובי ארנונה בהיקף של כחמישים מיליון שקל. הנחות כ-3 מיליון  
 10 שקלים וגבייה שבוצעה- 44.3 מיליון. 2,700,000 ₪ אלו סכומים שלא שולמו בגין 2019 הם סכומים שעברו  
 11 לשנת 2020 וייגבו אני מקווה כולם בשנת 21. סה"כ חייבי ארנונה לסוף השנה שהם חייבים משנת 2018 ו-  
 12 ב2019 על סך 6.8 מיליון שקל. אחוז הגבייה בגולן עומד 94%, מהאחוזים היותר גבוהים שקיימים.

### חובות

13 אלון מררי [רו"ח] סך הכל החובות שיש למועצה לבנקים, מסתכם ב47 מיליון שקלים. 40 אחוז מההלוואות  
 14 הם הלוואות דויר, 60 אחוז הם הלוואות אחרות, שלוקחת המועצה לפקוייקטים כלכליים. החזרי ההלוואות  
 15 השנתיים פחות או יותר מתפלגים אותו דבר, פרעון מלוות ביוב שממומן על ידי היתרי ביוב ופרעון מלוות  
 16 אחר- 5 מיליון שקלים, שהוא בעצם פרמטר בתוך מענק האיזון של המועצה.

### נתוני כוח אדם

18 אלון מררי [רו"ח] הנתון האחרון זה בעצם נתוני כוח אדם של המועצה, תקן שאושר בשנת 2019 הוא 322  
 19 משרות. בפועל הועסקו כמעט 300 משרות והוצאות השכר הסתכמו ב48.6 מיליון שקל. ראינו שקודם  
 20 שהוצאות השכר של המועצה הם 30 אחוז, וזה בהחלט אחוז סביר וטוב. אני מודה לכם על ההקשבה.

לא התקיימה הצבעה			החלטה
נמנע	נגד	בעד	
0	0		מליאת המועצה רשמה בפניה את קבלת הדוח הכספי לשנת 2019.

22

### הצגת מאזן החברה הכלכלית לשנת 2019

#### כללי:

23 אלון מררי [רו"ח] החברה הכלכלית, גוף בשליטת המועצה, בבעלות המועצה, מתנהל באופן עצמאי, יש לו  
 24 דוחות כספיים, דירקטוריון, הדוחות האלה כבר אושרו, וכעת אתם – חברי המליאה בעלי המניות מקבלים  
 25 תמונת מצב על ההיקף הכספי של החברה, על התוצאות לשנת 2019. קודם כל, סך הכל התגמולים הסתכמו  
 26 ב84 מיליון שקל, לעומת 72 מיליון בשנת 2018. אנחנו רואים שלמעלה ממחצית נפח הפעילות זו התחבורה  
 27 הציבורית, סכום גבוה בשביל 47 מיליון שקל, אבל יש גם את הנושא של פיתוח הרחבות, 30 מיליון שקל.  
 28 הכנסות נוספו מפעילויות נוספות של החברה – פארק הירדן 3.5 מיליון שקל, השכרת מנחת 750 אלף שקל,  
 29 בריכות 330 אלף שקל ועוד נושאים נוספים. עכשיו תשאלו אותי מה זה האחרים? אז יש פה פרויקטים של  
 30 קשתות מיליון שקלים, אנרגיה 270 אלף שקלים, תיירות 250 אלף שקלים, צומת ווסט 380 אלף שקלים, כולם  
 31  
 32



1 מקובצים לסכום של 2.1 מיליון שקלים. יש גם עלויות, העלויות הסתכמו ב-81.33 מיליון שקל כאשר עבודות  
 2 הפיתוח עלו 28 מיליון שקל, הם השאירו עודף של 1.2 מיליון שקל, שכיסה הוצאות אחרות. התחבורה  
 3 הציבורית עלתה כ-40 מיליון שקל. ועוד פירוט של הפרויקטים. סך הכל הרווח הישיר מהפעולות של החברה  
 4 הסתכם ב-3.1 מיליון שקל והוא כיסה הוצאות הנהלה וכלליות שהסתכמו ב-2.7 מיליון שקל. סופה של שנת  
 5 2019 – החברה הרוויחה אחרי הוצאות מימון 270 אלף שקל, שילמה מס הכנסה של 90 אלף שקל, 180 אלף  
 6 שקל היה הרווח הנקי. הוא בעצם הקטיף הפסדים משנים עברו, והחברה בעצם מאוזנת. 80 מיליון שקל היקף  
 7 33 אלף שקל. זה מבחינת התוצאות של 2019.

8 אדם צברלינג: החברה הכלכלית שילמה מס הכנסה?

9 אלון מררי [רו"ח] שילמה.

10 אדם צברלינג: השאלה אם לא כדאי שהם ייקחו את ההלוואות כדי שההוצאה תהיה להם מוכרת?

11 אלון מררי [רו"ח] אני יכול להבטיח לך שה-90 אלף שקל זה כמה גרושים לשלם תמיד זה טוב. בלי לזלזל ב-90  
 12 אלף שקל.

13 מבחינת המאזן, המאזן מציג שיש 31 מיליון שקל בקופה. מאיפה הכסף הזה הגיע? אנחנו רואים פה בצד  
 14 ההתחייבויות מקדמות מלקוחות נטו. איזה לקוחות ומיהם החברים? זה כל היישובים שמבוצעות בהם  
 15 עבודות הרחבה במהלך השנים. למי שמחזיק את הדוח, אפשר לראות שבמהלך השנים נגבו כספים לטובת  
 16 עבודות פיתוח בהרחבות בהיקף של 298.6 מיליון שקל ועבודות שבוצעו 258 מיליון שקל. 23 מיליון שקל אלו  
 17 בעצם תגמולים ששילמו אנשים שבאו ורוצים לבנות את ביתם, והכספים האלו עדיין לא הושקעו בעבודות, אז  
 18 לכן הכספים שאנחנו רואים אותם כאן, לצד הנכסים, הם עומדים ברובם כהתחייבות, שיש חשבונות נאמנות  
 19 לטובת אותם רוכשים.

20 רכוש:

21 אלון מררי [רו"ח] מבחינת רכוש, אנחנו רואים שיש לחברה רכוש של 16 מיליון שקל. מהו אותו רכוש? אפשר  
 22 לראות בתיאור מספר 5. הכסף הגדול פה זה מגורונים, העלות שלהם 11.5 מיליון שקל, העלות המופחתת 10  
 23 מיליון שקל, יש עוד ציוד לפארקים, להשקעות נוספות, סך הכל הרכוש 16.2 מיליון שקל. אגב, לגבי רכוש  
 24 קבוע אני אציין שחלק נכבד מהרכוש כאן, התקבל בגינו מימון. מה שמוצג פה זה רק החלק שלא התקבל בגינו  
 25 מימון. הלוואות שחייבת החברה, 7.6 מיליון שקל ועוד עלות שוטפת של 1.1 מיליון, זה סך הכל כ-8.8 מיליון  
 26 שקל הלוואות לזמן ארוך, ועוד שטרי הון שבעצם מייצגים איזו נדוניה, זה התחייבות כלפי המועצה אבל  
 27 התחייבות, השקעת בעלים נקרא לזה, זה לא סכום שאמורים להחזיר אותו, זה היה בהתחלת הפעילות של  
 28 החברה, כנגד ההשקעה במשרדים שלהם.

29 סיכום:

30 אלון מררי [רו"ח] אלו התוצאות של החברה הכלכלית. אני אגיד רק מילה לסיכום. החברה הכלכלית גדלה  
 31 מאוד. 85 מיליון שקל זה מועצה בפני עצמה. אני אגיד שלא תפקידה לדעתי של החברה הכלכלית לייצר  
 32 עודפים, אלא תפקידה לייצר שירותים לרווחה של התושבים שלה. אם היא הייתה מתעסקת עם שאלת השורה  
 33 התחתונה אני בטוח שהיא היתה יכולה להציג פה עודפים, אבל היא עוסקת גם בפעילויות שמקדמות את  
 34 האיזור ולא בהכרח רואים כרגע את הרווח. עד כאן.

**התייחסות אמיר יגאל**  
**אמיר:** אני רוצה להגיד כמה מילים כי בכל מקרה ביקשו ממני מאוד לקצר. מבחינת החברה הכלכלית, היא בנויה כיום על חמישה אגפים, שראיתם את כולם במאזן – תחבורה ציבורית, בינוי ותשתיות, תיירות, אחזקה ורכש ופיתוח כלכלי. אני רק אגיד ששנת 2020 היא מאוד מאתגרת. התחבורה הציבורית ירדה מבחינת כמות הנוסעים ב-25 אחוז. למרות שאיפשהו שמעתי שאנחנו לא רואים פגיעה למרות שנת הקורונה, זה גם מה שייקרה כנראה פה, יש פיצוי של המדינה ואני מקווה בהחלט שגם ב-2020 נצליח להראות מצב, אולי אפילו יותר טוב למרות הירידה. לגבי הבינוי ותשתיות, על פי החלטת המועצה התחלנו להיכנס לנושא הבינוי הציבורי, זה נעשה בהדרגה ואנחנו בהחלט לוקחים את האתגר. לגבי ההרחבות, יהיו הרבה הרחבות שעכשיו הוצאנו את המרכזים שלהם, שיגדלו ב-2021. זאת אומר, ב-2020 ירידה, אבל ירידה לצורך עלייה. כמו נוב, נווה אטיב, כמה דברים שהרבה שנים לא ראינו יהיו ב-2021. לגבי התיירות, עיקר העבודה שלהם היום הייתה לשדך בין החלטות הממשלה לבין התיירנים ולאגד אותם, זה בהחלט שינוי מרענן. אגב, בתחבורה הציבורית התחלף המנהל, אילן עזב אותנו ואלעד נכנס. הבינוי והתשתיות - הבאנו רכש מהצבא, אריאל גליקמן מרמת מגשימים שלא עוצר ואם אתה עומד שם הוא לוקח גם אותך. צריך להגיד, פשוט תענוג. בתיירות עודד פורת, שעושה עבודה מצוינת, תכניות גדולות שאם תצליחו להביא אותן אז בהחלט שינוי מרענן. באחזקה ורכש, הוצאנו את הקבלנים, יש לנו מחלקה שלמה של אחזקה, זה שלושה אנשים אבל הם מחזיקים את כל הגיבון באתרים, הם מחזיקים את כל התחזוקה, הבאנו אנשי תחזוקה חיצוניים, שינוי מאוד גדול לעומת העבודה עם הקבלנים, וזה פשוט אנחנו מרגישים את זה ביומיום, כל ה"האבים" להחזיק וכולי. אני עובר לנושא הבא, זה פיתוח כלכלי, ה"האבים" עובדים מאוד יפה, "האב" בני יהודה, עלינו לקומה השנייה ולגלריה ולשמחנתנו גם היא כבר חצי תפוסה. אני מניח שבמהלך 2021 יעמדו בתור למקום כי כבר הכל מלא שם. אותו אגף מכין כרגע תכנית 2021-2025, הוצגה לבכירי המועצה ואני מקווה שהיא תעבור גם בדירקטוריון אבל יכול להיות שזה יידחה טיפה. והנושא האחרון והמרנין, שמחר בדירקטוריון תתקבל החלטה על מנכ"ל לחכ"ל ואני מאוד מקווה שהבחירה תהיה טובה וייעשו דברים עוד יותר טובים. תודה רבה.

**התייחסות ראש המועצה**  
**חיים רוקח [ראש המועצה]:** אני אגיד כמה מילים ככה, קודם כל הנושא של ההרחבות, אז היה הרבה עבודה השנה, אבל תהיה הרבה יותר עבודה בשנה הבאה, גם כי הגענו לסיכומים טובים מול משרד השיכון וממש לקראת סיום שנה עבדנו בלי הפסקה, החתמנו לא מעט הרחבות ביישובים שונים, בהסכמים כאלה ואחרים, אני לא אכנס להכל אבל כן, אנחנו נכנסים לעוד שלושים, אלונה הבשן 28 שאני חושב שזה בשורה, מיצר חתמנו חוזים, אנחנו הולכים לפתח את שוקת מיצר, למעשה זה להקים יישוב חדש, באופן מעשי. נוב ועוד רבים וטובים, עבדנו קשה מאוד בחברה הכלכלית שבעיקר עבדה קשה מאוד להספיק לפני סוף שנה כי אנחנו מאוד פוחדים משנת 21 מהבחינה התקציבית, ורצינו להספיק כל מה שאפשר וכל כסף שהיה פנוי באיזשהו מקום במשרד השיכון ויכולנו לנצל אותו, דחפנו לביצוע, לחצנו על היישובים ושנה הבאה אני מקווה שיהיה הרבה מאוד הרחבות כאן בגולן. דבר שני שאמיר לא דיבר עליו הרבה, אבל אחד הדברים שאנחנו מנסים לעשות זה אחזקה של כל אתרי התיירות. הוא רצה שנעלה את זה היום אבל בגלל קוצר זמן אנחנו לא נדון בזה לעומק, זה יהיה לפעם הבאה. כל אתרי התיירות שיש לנו והטיילות, המטרה שלנו זה להעביר את האחזקה שלהם ואת הניקיון שלהם לחכ"ל. כאשר החכ"ל יחזיקו בתקן שצריך לאשר אותו בהמשך של סייר תיירות, הוא יסתובב וידאג לניקיון ולכל הדברים האלה. לחלק מהפיילוט ניקח קבלנים, חלק מהדברים נוכל לעשות לבד. הכוונה היא לתחזק את כל האתרים האלה בואו נקווה, בסכום שיהיה יותר נמוך ממה שאנחנו מחזיקים



1 עכשוויו כי זה עולה לנו הרבה מאוד כסף, למעט שני אזורים שאותם שנמשיך להחזיק עם קבלנים, כי זה יותר  
 2 גינון. זה הקטע שמבני יהודה עד אפיק, והקטע שמרמג"ש לחיספין, שהם אתרים מגוונים, ואת זה נמשיך  
 3 להחזיק עם גננים חיצוניים או קבלנים כאלה ואחרים. אבל כל האתרים שיש לנו כמו מצפה רונן, עמק הבכא,  
 4 גיוחאדר וכן הלאה, החכ"ל יחזיק את זה, סייר התיירות, נדבר על זה בפעם הבאה. היום יש לנו חברה קבלנית  
 5 שאנחנו מעסיקים, משלמים 1,500 שקל כל פעם שהם מנקים איזושהו אתר. זה עולה לנו הון עתק. בקטע של  
 6 הגינון יש לנו שני גננים שמחזיקים את הטיילות, לא לשביעות רצונו ולכן, אנחנו חשבנו על הפתרון הזה  
 7 והחברה הכלכלית נרתמה לעניין ואנחנו מקווים שנעשה את זה הרבה יותר טוב.

8 **חבר מליאה:** למה לא נסמן את שנת 2021 על רמת טראמפ ברמה כזאת שמתחילים לגייס ברמות רציניות  
 9 מאוד כספים להשקעה בפיתוח רמת טראמפ?

10 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** זה בא מרמה אחרת לגמרי, יש לנו את היחידה לקשרי חוץ שאיתה אנחנו רצים.  
 11 אפשר לאסוף תרומות דרך המנכ"ל הקהילתי, שמה כן יש לנו דרך לאסוף תרומות, לא דרך החברה הכלכלית  
 12 ולא דרך דרך המועצה. התחלנו בתהליך הזה, אנחנו כבר שנה עובדים עליו. התקבלו קצת תרומות, ממש קצת  
 13 אבל התקבלו קצת וגם על זה אנחנו עובדים. אנחנו ממתניים עכשיו קרן השקעות גולן, שזו חברה מניות.  
 14 אנחנו עוסקים בהרבה דברים בו שמנית אבל אני לא אכנס לזה כי יש לנו הרבה מאוד נושאים.

15 **חבר מליאה:** הנושא של שביל אלי כהן, זה נכנס שנה הבאה?

16 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** אני אסביר בקצרה מה קורה עם שביל אלי כהן, אבל בקיצור, אפשר להמשיך  
 17 אחר כך אם רוצים. שביל אלי כהן הוקם על ידי אדם פרטי, או שני אנשים פרטיים, לא נאסף תחת הגדרות של  
 18 בטיחות וכן הלאה, ומצד אחד זה טוב, מצד שני זה יוצר לנו לא מעט בעיות. התביעה שהייתה עכשיו נגדו  
 19 ונגדנו, בסופו של עניין הורדנו אותו ואנחנו לקחנו את התביעה הזו על עצמינו, עורך דין היה במשא ומתן מול  
 20 התובעים, אני מקווה שבסופו של דבר כל העניין יבוא על מקומו בשלום. באופן כללי, מהרגע שאנחנו נכנסים  
 21 לתמונה, אנחנו לא יכולים להחזיק שביל בגולן שאין לו את מה שצריך להיות על פי הסדרי בטיחות וכל מיני  
 22 כאלה דברים. לכן עודד פורת, מנהל התיירות יחד עם מורשת וירושלים, הולכים להסדיר את השביל הזה על  
 23 כל המשמעויות שלו. זאת אומרת חלק מהנקודות שלו, לדוגמה הנקודה באליעד, שיושבת על הכביש הראשי  
 24 ליד תחנת אוטובוס ולהגיע אליו צריך לעבור תעלת מים- תוסט. היא תהיה, אבל לא שם. וכן הלאה וכן הלאה.  
 25 אנחנו נסדיר את כל השביל הזה כדי שיעמוד בתקני הבטיחות וכל מה שנדרש.

לא התקיימה הצבעה			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה בפניה את דוח המאזן של החברה הכלכלית לשנת 2019
0	0		

26

27 **בקשה לצירוף המועצה כמגישת תכנית 219-0726109 בעניין מאגר דבש ומאגר שעבניה**

28 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** בקשה לצירוף המועצה כמגישת תכנית מאגר דבש ומאגר שעבניה. המאגרים  
 29 האלו מוסדרים מול רמ"י, בצורה מוסדרת מול מי גולן. דרך הגישה למאגרים לא מוסדרת וכשמגישים תכנית  
 30 להסדרה של העסק צריכים להגיש גם את הדרך. הדרך נמצאת באחריות המועצה ולכן מי גולן מבקשים

- 1 שאנחנו נהיה חלק ממגשי התכנית על מנת שיהיה אפשר להציג גם את הדרך ולאשר אותה. יש הרבה דברים  
 2 עם מי גולן שנמצאים בצורה הזאתי, ואנחנו מבקשים את אישור המליאה.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את צירוף מועצה אזורית גולן כמגישת תכנית -219 0726109 מאגר דבש ג/ - 2557 , ותכנית 219-0726182 מאגר - שעבניה ג/ 25575
0	0	23	

3

#### 4 הצהרה על גיוס פרויקטור להקמת רמת טראמפ והצהרת ראש המועצה בנושא

- 5 חיים רוקח [ראש המועצה]: סעיף 14, אישור תקציבי להתקשרות ליעוץ ולליווי פרויקט הקמת רמת טראמפ.  
 6 אשכול אתה תציג.

- 7 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: טוב אנחנו בעצם, הנושא מתחלק לשניים. אחד, הסיפור התקציבי שתכף נדבר עליו  
 8 ונאשר אותו, והדבר השני זה בעצם המהות של התפקיד. למעשה, בשנה האחרונה הקמת רמת טראמפ והגרעין  
 9 שמתהווה ועם המבנים שכבר כמעט כולם שם, הגענו לתובנה שצריך פרויקטור שייקח את המשימה הזו, דרך  
 10 אגב, כמו הרבה מאוד יישובים בגולן, היה פרויקטור לנמרוד, לנטור וכולי. במאגר היועצים היו לנו ארבעה  
 11 יועצים, לתפקיד הפרויקטורים יצאנו לנוהל יועצים, למעשה נוהל יועצים זה נוהל שמחייב אותנו בצורה  
 12 מסודרת לפנות לאנשים שבמאגר, לקבל מהם הצעות מחיר. למעשה הקמנו את נוהל היועצים מ-40 אחוז  
 13 מחיר, 60 אחוז ניסיון. יצאנו לנוהל יועצים, ולמעשה לנוהל יועצים ניגש אדם אחד, תכף נדבר עליו, קוראים  
 14 לו מני אסף, תושב נטור שאתם מכירים אותו. הוא גם במקרה או לא במקרה, היה מנהל המטה של חיים  
 15 בבחירות. זה גרם לנו שנייה לחשוב האם זה בכלל מותר. הוועדה התווכחה בסוגייה, וועדת השלושה  
 16 שמורכבת ממני, רפי וקובי. ואחרי מספר דיונים, יצאה חוות דעת של קובי שאם תרצו נפרט אותה, שלמעשה  
 17 אומרת שבמקרה הזה, בהינתן מצב שחלפו 18 חודשים מהפעם האחרונה שמני היה בקשרי עבודה עם חיים,  
 18 ניתן לאשר את זה תחת שלוש מגבלות מרכזיות. אחד, הסדרי ניגוד עניינים, גם של חיים וגם של מני. חיים  
 19 יצהיר על זה כאן במליאה. הכוונה היא בעצם שכל הנושאים שיש בהם הקשרים כספיים, תגמולים אל מול  
 20 הפרויקטור, לא ייקרו דרך חיים אלא ייקרו דרכי, או דרך הגזבר, ולמעשה אנחנו נוכל להכשיר את זה. הוועדה  
 21 התכנסה, עברנו על עוד כמה דברים שקשורים לדיוק של התפקיד ואני מעריך שבשבוע הבא אנחנו נאשר  
 22 סופית וההמלצה שלנו היא לבחור במני כי הוא מועמד יחיד. כאן בעצם הדיון הוא שתיים: אחד, הדיון  
 23 התקציבי, אנחנו בעצם רוצים לשריין תקציב שמורכב גם מתקציב המועצה וגם מתקציב החטיבה  
 24 להתיישבות, שתיים, זה ההצהרה של חיים סביב הסיפור של קשרי היחסים בעבר עם מני. וכמו שאני אומר,  
 25 מבחינת קובי, בחוות דעת כתובה הדבר אפשרי, ואנחנו נפרסם את חוות הדעת ואת הסדרי ניגוד העניינים.  
 26 התחבטנו בזה לא מעט, אבל מצאנו כוועדה מקצועית שאפשר לאשר את זה, בטח אחרי שקובי נתן את  
 27 הגושפנקה. חיים, כמה מילים ואחר כך נדבר על התקציב.

- 28 חיים רוקח [ראש המועצה]: קודם כל אני אדבר על רמת טראמפ, אני חושב שמאוד חשוב שיהיה לנו פרויקטור  
 29 שיניע שם דברים, כי אני אומר לכם גלוי, העומס רב מידי ואנחנו רוצים ללכת קדימה וכולנו עמוסים בתקופה  
 30 הזו. אני מבקש להביא לידיעת המועצה כי צפויה להיערך התקשרות בין המועצה לבין מי ששימש ראש מטה  
 31 הבחירות שלי בבחירות האחרונות, לצורך קבלת ייעוץ וניהול פרויקט הקמת רמת טראמפ. ההתקשרות כפופה

- 1 להחלטת וועדת יועצים, וחתימה להסדר ניגוד עניינים שלו ושלי. אני מתחייב לפעול בהתאם להסדר שהוכן לי
- 2 ושאני חתום עליו.
- 3 שאלה: מה ההבדל בין וועדת יועצים, ולמה לא יוצאים למכרז?
- 4 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: עד לפני שנתיים המועצה יכלה לבחור כל יועץ שהיא רוצה. לתכנן, כל פרויקטור, כל
- 5 רואה חשבון, כל יועץ משפטי בלי כלום, בלי שום נוהל. לפני מספר שנים יצא נוהל מחייב, דיי דומה למכרז.
- 6 הנוהל אומר שצריך לכל מועצה מאגר יועצים בכל התחומים שהמועצה צריכה. מהרגע שיש מאגר יועצים,
- 7 בעצם זה פרסום פומבי, שקורא לאנשים להיכנס לתוך מאגר היועצים שלנו. מהרגע שיש מאגר יועצים אנחנו
- 8 יכולים לפנות רק למאגר היועצים במקום לצאת למכרז פומבי. הפנייה למאגר נעשית בכל מי שנמצא במאגר,
- 9 או לפחות, קובי אומר לפחות לחמישה, לפחות לשמונה, והם בעצם חוזרים אלינו, פעם אחת עם הצעת מחיר
- 10 ופעם שנייה אנחנו בודקים את האיכות שלהם. הדבר הזה מתכנס לתוך וועדת השלושה, זה אני, רפי וקובי,
- 11 ובסמכותה לבחור איזה יועץ המועצה רוצה להתקשר איתו. במקרה זה במאגר יש ארבע יועצים, הגיש יועץ
- 12 אחד.
- 13 חבר מליאה: במקרה הספציפי הזה, מה הייתה הדרישה? כשאתה ואמר ארבעה שהיו מתאימים, מה היו
- 14 הקריטריונים לתפקיד?
- 15 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: אנחנו חיפשנו פרויקטור שיידע לתת ליווי ליישוב בגולן תחת שני מאמצים מרכזיים.
- 16 אחד, זה הבינוי עצמו. הוא לא צריך להיות מהנדס, הוא לא צריך לתכנן, הוא צריך לטייל בין גופים, לעבוד
- 17 מול גופי ממשלה כדי להסדיר את ההקשרים הפיזיים, בעיקר של המחנה הזמני עם ראייה קדימה. והדבר
- 18 השני, כל מה שקשור בתהליך הקליטה של אותם אנשים. לא בינוי קהילה, כי בנוסף יש להם מנהל קהילה,
- 19 אלא כל המשמעות של לחבר את האנשים לתוך הפרויקט. משמעויות אדירות. תחשבו, פתאום קם יישוב.
- 20 למועצה זה הרבה מאוד דברים, ודווקא בתחום הזה שהוא ממוקד, נכון שיהיה פרויקטור שיתעסק רק עם זה.
- 21 מה זה היישוב הזה, איך מתקצבים אותו, איך קובעים סל יישוב, מנהל קהילה, באיזה היקף משרה, האם
- 22 אפשר שמנהל קהילה ינהל שני יישובים סמוכים? מה קורה עם גני הילדים? חלק מהם דתיים, אז לאן אנחנו
- 23 הולכים להסיע אותם? מה המשמעות של זה? אז כולנו עוסקים בזה, אבל ברגע שיש פרויקטור, מבחינתי
- 24 לפחות זה ראש שקט, העסק רץ.
- 25 חיים רוקח [ראש המועצה]: יש שם לא מעט נושאים שלא התחלנו לגעת בהם, כמו כל נושא הוותיקים שם. יש
- 26 שמה לא מעט נושאים שאנחנו לא נוגעים בהם כי אין לנו יכולת ואין לנו את הזמן. ברגע שיהיה פרויקטור אני
- 27 מקווה שהוא יצליח להניע את המהלכים. מנהל קהילה מתעסק עם הקהילה באופן ישיר. מנהל קהילה לא
- 28 יתעסק לדוגמה עם זכויות או אי-זכויות של הוותיקים, מנהל קהילה לא יתעסק עם מה אנחנו עושים אם
- 29 השטח, מנהל קהילה ייכנס לנושא של ההרחבה, יש שמה המון נושאים שאנחנו עדיין לא יודעים איך פותרים
- 30 אותם ומנהל קהילה לא יצטרך להיכנס לזה. מנהל קהילה כרגע הוא שר הבינוי של הקהילה.
- 31 חבר מליאה: היום אין מנהל קהילה, אבל לדעתי אם נושאים שהם לא הבנייה לא יהיו אצל מנהל קהילה,
- 32 ייווצרו אי הבנות, דברים ייפלו בין הכיסאות.

- 1 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: נשלח מסמך מסודר. אבל מכיוון שאנחנו בעצם מקימים יישוב מאפס, יש כל מיני
- 2 נושאים שאנחנו צריכים לטפל בהם, לדוגמה, סמל היישוב, חתיכת עבודה. יש סמל זמני, יש קביעה שאחרי
- 3 שיש איקס משפחות צריך להתחיל תהליך, הוא קשור לקו הכחול. אפשר להחליט שיתעסק איתו מנכ"ל
- 4 המועצה מולי, אבל אתם מבינים שגם לנו הזמן מוגבל, זו דוגמא אחת. אחרי זה יש אנשים ותיקים. עזבו רגע
- 5 את החיבור שלהם לקהילה, כל מה שקשור במיצוי הזכויות שלהם. יש שם כל מיני סוגיות שחיים ככה הזכיר
- 6 ואני חושב שפחות נכון להיכנס אליהן. כאלו שיש להם חזקה על איזשהו שטח, צריך רגע לראות מה המשמעות
- 7 של זה ואיך פותרים את זה. יש שם אזור תעסוקה שהוא עכשיו פונה ממוקשים, ואיך מתחילים למנף אותו.
- 8 זה לא יכול ליפול רק על מנהל קהילה, יש מנהל קהילה אבל יש גם יושב ראש ומזכיר, יש ארבעה-חמישה
- 9 בעלי תפקידים ויש ועדות. היישוב הזה קם, אני מקווה עם 15-20 משפחות. גם ליישוב הזה יש קושי לנהל את
- 10 עצמו ולכן יש פרויקטור. לי אין ספק, כמו בהרבה מאוד מקרים שקרו בגולן, זה לא חריג, זה לא הפרויקטור
- 11 הראשון בגולן בתחום מינוף היישובים. אני חושב שהיה אחד שאתם מכירים בנמרוד. יישוב מאוד בעייתי,
- 12 בנקודה מסוימת, יש פה גם הרבה הקשרים בין ברוכין לקלע, לא פשוט צריך לפרק את זה. כל זה לא יכול
- 13 ליפול רק על מנהל הקהילה בחצי משרה, ולכן המסקנה שלנו שצריך פרויקטור. כתבנו את הדברים, תרצו?
- 14 נשלח לכם.
- 15 חבר מליאה: באיזה שלב הפרויקטור עוזב את היישוב?
- 16 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: כרגע אנחנו מכוונים לשנה ועוד שנה.
- 17 חבר מליאה: זה לא תלוי נקודת יציאה בזמן?
- 18 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: כרגע זה הסכם לשנה, עם אופציית הארכה לשנה. מי שיחליט על הארכה לשנה זה
- 19 וועדת השלושה. נתחיל לעבוד, נראה איך העסק מתגלגל בשטח.
- 20 חבר מליאה: קבעתם מדדים למתי הפרויקטור נותן ליישוב את המשך העבודה?
- 21 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: לא קבענו תכנית עבודה. הפרויקטור ייכנס, המשימה הראשונה שלו תהיה ללמוד רגע
- 22 את המרחב, להכין תכנית עבודה. אנחנו נראה מה קצב התקדמות היישוב, ברור לנו שהמחנה הזמני, צריך
- 23 לבנות אותו ולהסדיר אותו. אנחנו מעריכים שהמשפחות ייכנסו סביב מאי, אולי יוני, אני מקווה יותר מוקדם.
- 24 איך מחברים את הדברים האלו, מה המשמעות של תחבורה ציבורית לשם, הרבה מאוד סוגיות שצריך לבנות
- 25 תכנית עבודה. הגדרנו בדיוק לפרטי פרטים מה אנחנו רוצים, אבל אם היינו בונים תכנית עבודה לא היינו
- 26 צריכים פרויקטור ולכן, התפקיד שלו זה להקים תכנית עבודה יחד איתנו ולהתחיל לממש הלכה למעשה
- 27 בשטח.
- 28 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: אנחנו מתקשרים עם יועצים, דרך אגב אני בחודש מאשר עשרה נוהלים. אנחנו
- 29 מביאים את זה לכאן, נוגעים בנקודה רגישה ואנחנו רוצים להיות הכי שקופים שבעולם, כל מה שאמרתי גם
- 30 יעלה בקבוצה, שום דבר לא קורה מתחת לשולחן להפך גם הכל משודר, הכל על השולחן בשקיפות מלאה,
- 31 חשוב לנו, לכן אנחנו שמים את זה כאן בלי עכשיו לכבס מכבסות מילים.

- 1 חבר מליאה: כמו שאמר ראש המועצה, צריך אדם שילמד את הדבר הזה, שירוץ על הסיפור הזה, להקים
- 2 יישוב זה לא פשוט. כולכם יודעים את הדברים האלה וכמו שכתבתם, הם אומרים שזה יהיה הבייבי שלו, אם
- 3 רוצים שזה יהיה הבייבי שלו אז צריך אדם אחד שיתעסק רק בזה כל היום מההתחלה ועד סוף.
- 4 חיים רוקח [ראש המועצה]: יש ישוב היום שמוקם בגלבע, אז גם לו יש פרויקטור, זה המודל של החטיבה ויש
- 5 לו גם מנהל קהילה, בלי קשר אחד לשני. אני מאמין בפרויקטורים בלי קשר לפרויקטור הזה, אני חושב
- 6 שהדוגמא הכי טובה הייתה לקחת את אריאל גליקמן כפרויקטור של כל הנושא של ההרחבות ואמר את זה
- 7 אמיר מקודם מה שזה עשה שם בקטע של התנופה של ההרחבות והשינויים וכל הדברים האלה, זה מדהים.
- 8 אתם יודעים מה? בואו ניקח את אגף הנדסה, באגף הנדסה לקחנו עכשיו את רעיה, הוצאנו אותה מוועדה
- 9 לתכנון ובנייה ושמנו אותה רק על התביעות, למה? כי הבנו שאנחנו בבעיה, אנחנו לא מצליחים לקדם תביעות
- 10 כמו שצריך וזה תוקע אותנו שנים. רעיה עכשיו קמה בבוקר ויש לה תפקיד אחד, לקדם תביעות, לא שום דבר
- 11 אחר. אז פתאום קודם כל יש טבלת מעקב שמרכזת את כל התביעות שאנחנו מקדמים, עד היום לא היה
- 12 ומעכשיו זה נכנס למעקב חודשי שלי ומעקב שבועי של מולי. למה? כי בלי זה אנחנו יכולים להמשיך לדבר, לא
- 13 יקרה כלום. אז ברגע שאתה שם פרויקטור על משהו הכל אז יותר מהר ואני חושב שבכלל שהנושא הזה של
- 14 פרויקטורים הוא נכון. עכשיו אם זה לא היה אסי זה פשוט לא היה עולה כאן. אבל בגלל שזה אסי ואנחנו
- 15 רוצים להיות נקיים אז גם פנינו ליועץ המשפטי שלנו וגם אנחנו מצהירים על זה כאן כדי שלא תהייה אח"כ
- 16 טענה להעדפות או כאלה דברים.
- 17 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: לא צריך להצביע על זה, זו הצהרה.

לא התקיימה הצבעה			החלטה
נמנע	נגד	בעד	
			מליאת המועצה רשמה בפניה את גיוסו של מני אסף לתפקיד המלווה והמייעץ להקמת היישוב רמת טראמפ, זאת בכפוף לחוות הדעת של היועץ המשפטי בנוגע להסדרת ניגוד העניינים בעניין הקשר בין ראש המועצה ליועץ המגויס לפרויקט זה והסדרת האופן בו יעבדו השניים בהתאם לחוות דעת זו.

- 18
- 19 **אישור תקציבי להתקשרות ליועץ וליווי פרויקט הקמת רמת טראמפ**
- 20 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: התקציב כמו שחיים אמר יורכב מתקציב של החטיבה להתיישבות כ-120,000 ₪ ועוד
- 21 כ-220,000 ₪ שאנחנו כמועצה נצטרך להשקיע בזה, אנחנו בונים על כסף שאני מקווה שיגיע ממשרד הביטחון
- 22 בימים הקרובים. אנחנו אמורים לקבל עד סוף השנה תקציב ובעצם יוצא שכך המועצה כמעט לא תשקיע
- 23 מתקציב הבסיס שלה בפרויקטור הזה לשנתיים הבאות.
- 24 רפי קלמנוביץ' [גזבר]: הוא לא נקרא כרגע עובד המועצה.
- 25 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: זה לא עובד מועצה זה בתב"ר. כרגע יש לנו 120,000 ₪ מהחטיבה להתיישבות, בסדר?
- 26 משוריין. בהינתן מצב שאנחנו הבנו שאנחנו עומדים להשתמש בתקציב התוספתי, נקצה גם משם. זאת אומרת
- 27 אין לי כרגע מספר לתב"ר. נצביע לזה כתב"ר שיורכב מתקציב חטיבה להתיישבות ותקציב המועצה התוספתי

1 לטובת פרויקטור, תקציב החטיבה להתיישבות הוא כ-120,000 ₪ ותקציב מועצה זה עוד 240,000 ₪ בשנה, זה  
 2 סך הכל התקציב שאנחנו מיעדים לפרויקט.

3 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** מי בעד אישור תקציבי להתקשרות וליווי פרויקט להקמת רמת טראמפ על פי מה  
 4 שהוצג כאן, עם ניגוד העניינים על פי מה שנרשם כאן על ידי ועל ידי היועץ, מי בעד? מי נגד? מי נמנע? שתיים.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	
2	0	21	מליאת המועצה מאשרת את התקציב להתקשרות עם יועץ מלווה לפרויקט הקמת רמת טראמפ בסכום של 120,000 ₪ מהחטיבה להתיישבות ועוד 120,000 ₪ מתקציב המועצה, סה"כ 240,000 ₪ לטובת הפרויקט.

5

### 6 החלטה על מכרז להפעלת נופי גולן באמצעות גורם מפעיל

7 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** סעיף הבא, ההחלטה על מכרז הפעלת נופי גולן באמצעות גורם חיצוני.

### 8 חגי מנהל אגף חינוך והילי מנהלת ביה"ס נופי גולן הצטרפו ב-ZOOM למליאה

9 **גל גפני:** מאז שנכנסנו בשנתיים האחרונות אנחנו עוסקים בשאלת רשת לנופי גולן. תראו אנחנו מדברים רק על  
 10 תיכונים שמתופעלים או על ידי הרשות עצמה או על ידי רשת בבעלות פרטית, זאת אומרת לדוגמה רשת  
 11 אמיתית או אורט ומקבלת את בית הספר ומקימה ומפעילה אותו. והאופציה השלישית היא מה שנקרא מכרז  
 12 בעלות, זאת אומרת הרשות או שיש לה בית ספר או רוצה להקים בית ספר, היא עושה מכרז וניגשות רשתות  
 13 ומתמודדות, יש מיליון פרמטרים לא משנה, ואחר כך לוקחת את בית ספר. עכשיו הסיפור עם מכרזים הוא בן  
 14 בערך שנתיים, עד אז היה אפשר לייצר הסכמים אבל לא מכרזים, ברנקו-וויס שהוא בית ספר במודל הזה,  
 15 אגב, של רשת שקיבלה, נקרא לזה רגע היתר להפעיל מטעם הרשויות, אז לא הייתה חובת מכרזים ועכשיו  
 16 אנחנו צריכים לצאת למכרז על בית ספר ברנקו-וויס ויכול להיות שברנקו-וויס יזכה, יכול להיות שרשת  
 17 אחרת. זה בכלל רקע על אירוע של רשתות. אנחנו בשנה האחרונה שנתיים אחרונות עוסקים בזה, הסתובבנו,  
 18 פגשנו כל מיני רשתות ועד לפני בערך שלושה חודשים היה נראה שזה לא על הפרק באמת, הייתה אפילו  
 19 התנגדות מהסיבה שהרגשנו שמה שיש לרשתות לתת, יש לנו כבר ומה שחסר לנו אין להם לתת והדבר השני זה  
 20 שרשתות כמעט אף פעם לא באות לבית ספר, הן באות לאזור, עכשיו מסתכלים על התיכונים הרלוונטיים,  
 21 אמרנו נופי גולן, ברנקו-וויס, אולפנה, לא רלוונטי עכשיו באיזשהו מהלך להוציא את כולם לרשת, גם לא  
 22 לאותה רשת, ואנחנו אמרנו רגע זה לא מתחבר.

23 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** החינוך זה המהות שלנו, זה הכתר שלנו, והיה נראה לנו לא נכון להעביר את זה  
 24 לגורם חיצוני.

### 25 חבר מליאה: כלומר רוח הגולן היא אופציה לניהול נופי גולן?

26 **גל גפני:** תאורטית כן, היא יכולה להתמודד. בחודשים האחרונים בשיחות הפנימיות שלנו ושלנו עם קצרין  
 27 ושלנו עם בית ספר, זיהינו שיש הבשלה בשני מקומות. אחת, נופי גולן הוא בית ספר אטרקטיבי מאוד  
 28 לרשתות. הוא נחשב בית ספר פורץ דרך ויוזם בתחום הפדגוגיה ורשתות היו שמחות להתהדר בו, תכף הילי



1 תגיד, עכשיו זה קורונה זה לא חכמה אבל היה תקופות שפעם בשבועיים בממוצע הייתה באה משלחת לבית  
 2 ספר ללמוד והילי זה גם כיף להגיד, כי חוץ מזה שהיא בוגרת בית ספר, היא גם מהחבורה המאוד מצומצמת  
 3 שיצרה הגתה ובנתה את תכנית 'גוונים' וזה גם כיף שהיא מנהלת את בית הספר. ובתוך האבולוציה הזאת  
 4 זיהינו שעכשיו כן יש טיימינג נכון והתחלנו מהלך שהוא שוב פעם, גם שיחות פנימיות עם גורמי המקצוע, בית  
 5 הספר, צוות בית הספר כבר בתוך התמונה. כדי שיהיה אפשר לצאת למכרז צריך לעבור דרך שתי הנהלות,  
 6 קצרין וגולן, שתי המליאות. קצרין כבר סיימו את התהליך, גם הנהלת מועצה גם מליאת מועצה, לנו היה דיון,  
 7 האמת אפילו שניים בהנהלת המועצה ועכשיו זה עולה למליאה. יש פה מצגת מאוד יפה שהכינה דוברת של  
 8 קצרין, כל מיני פירוטכניקה שאני לא מבין בה, אבל אני אנסה לעבור רגע על הדברים. אז זה רקע, נופי גולן  
 9 הוא ארבע שנותי, בעבר הוא היה שש שנותי, זאת אומרת ט' עד י"ב, כמה תלמידים יש בבית הספר הילי?

10 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: 508.

11 גל גפני: יפה, 508 תלמידים. צריך להגיד שלעשות תחזיות דמוגרפיות לבית ספר תיכון זה נורא כיף, זה לא כמו  
 12 פעוטון וגן, כל הילדים כבר קיימים, עם קצת פקטור של כיתה, סדר גודל אנחנו מדברים בעוד שבע שמונה  
 13 שנים על בית ספר עם 800 ילדים. בסדר, זה כבר אירוע אחר, כשאנחנו נכנסנו היה בבית ספר 480 תלמידים,  
 14 120 בשכבה, עם שתיים עשרה מגמות, מגמה לעשרה תלמידים, אין לזה תקדים. אולי אחרי זה תרצו שאני  
 15 אכנס לנתונים כספיים אבל בהשתתפות רשויות בשנה הראשונה שלנו הגענו ל-3,000,000 ש. הרשויות נדרשות  
 16 להשקיע מעבר לסכום שנכנס ממשרד החינוך כ-2,000,000 ש ובעצם המועצות עובדות קשה מאוד כדי כל הזמן  
 17 לייצר עוד אקסטרה משאבים לבית ספר, מעבר לנורמה של משרד חינוך, זה בא גם באלמנטים של התאמה,  
 18 מה שקוראים בעברית "שיפוץ" והמעבר למרחבי גוונים אחרי שסיימו את כל הכיתות, לעשות חצאי שכבות  
 19 בגוונים, אז הבנו שזה מעולה, עכשיו עושים עוד סדרה של ארבע שנים להעביר את כולם לשכבה מלאה  
 20 בגוונים. מעבר לזה כדי להחזיק זה עולה כסף.

21 חבר מליאה: יש פה משהו מטורף אבל, אני רואה שכתוב פה שחובה לקיים מכרז כל 3-4 שנים? זה קצת  
 22 מטורף למערכת חינוך.

23 גל גפני: צודק, תכף אני אגע בעניין היציבות כי הוא מופיע פה. אז יש הבדל בין בית ספר יסודי לבית ספר  
 24 תיכון, כמו שאמרתי רוב בתי הספר התיכוניים הם רשתות ולא רשויות עצמאיות. אנחנו ניסינו פה לזקק את  
 25 היתרונות כמו שאגפי החינוך בעיקר מזהים אותם, אז הרשת נותנת מעטפת רחבה יותר גם ביציבות הניהולית  
 26 וגם התמיכה ביעילות, אמנם לבית ספר יש יועץ כלכלי אבל היכולת של רשת גם להביא משאבים מעצמה וגם  
 27 לפעמים הרשת יודעת להביא כסף ולשחק בין בתי הספר שלה, זה אירוע מאוד משמעותי, זה חוסך מלווה  
 28 כלכלי לאורך זמן כי לרשת יש, יש ליווי פדגוגי רחב וקהילת מנהלים. תראו, אין כוונה בכלל לגעת בזהות  
 29 הפדגוגית של בית הספר, אגב לא שמענו אף רשת חוץ מאחת, כל מי שדיברנו איתם בשנתיים האחרונות  
 30 שאומר אנחנו נביא, שאומרים כן אנחנו נביא את מה שאנחנו עושים ונעשה את זה פה. זהות בית הספר, אגב  
 31 גם העובדים שלו תכף ניגע בזה, זהות בית הספר לא רק שהיא לא נפגעת הכוונה היא שהרשתות לוקחות את  
 32 זה, אנחנו בנינו אנחנו הבית ספר עצמו והרשויות, ונלך עם זה ואת זה נעצים. בסדר? לא לוקחים את זה  
 33 למקום אחר.

- 1 חבר מליאה: אבל יש להם בלעדיות לקבל החלטות בדברים פדגוגיים כאלה ואחרים? הם יכולים לקבל
- 2 החלטות בלעדיך?
- 3 גל גפני: קודם כל וועד מנהל, אפילו נלך על ברנקו-וויס, וועד ברנקו וויס הוא אנחנו, שתי הרשויות והרשת
- 4 יחד. שתיים, מנהלת בית הספר, היא נשארת אותה מנהלת ולא באה איזה רשת מלמעלה ואומרת לה עכשיו
- 5 מוסיפים שעתיים מתמטיקה ומורידים שעתיים ספרות, זה לא עובד ככה, לא במקרו ולא במיקרו. אחד
- 6 היתרונות שיש לומר שהוא חיסרון, אנחנו מעט מנתקים את בית הספר מהרשויות ונותנים לו מבחינתנו איזה
- 7 חופש פעולה, אני יכול להגיד שקצת הייתה לנו תחושה שהרשויות קצת גוננו מידי על בית ספר, אותן 12 מגמות
- 8 שאנחנו אמרנו לבית ספר שאנחנו לא מסוגלים לעמוד בזה תקציבית, תחליטו אתם מה המגמות, והיה כעס
- 9 גדול כי סוגרים מגמות והיו ילדים במגמות האלה שלמדו, אז אנחנו אמרנו שלהגיע למצב שמתוך הרצון של
- 10 הבית ספר החילוני היחידי שלנו, רוצים לתת את המקסימום אבל בעצם הגענו למצב שלא יכולים להחזיק, אז
- 11 רגע לתת לבית ספר מצד אחד חופש פעולה בלי שמצד אחד נהיה אנחנו הרשויות מעל הראש ומצד שני, כן,
- 12 נכנס פה עוד גורם, זה בחסרונות יופיע, עוד גורם במשחק, אנחנו לא נהיה לבד, אנחנו חושבים שאם מנהלים
- 13 את זה נכון זה יהיה בסדר.
- 14 אבנר אלימלך: פה יש קצ' אחד גדול ואני אומר לך את זה בתור אחד שניהל הרבה שנים בתוך רשת. אני חייב
- 15 לומר שפה יש משחק שלרשות המקומית באמת יש הצעות קודם כל בהשקעות שזה משמעות של מיליונים, אני
- 16 כבר אומר לכם, ופה יש פה משחק אתם בטח מודעים לזה. ודבר נוסף יש רשתות שבהשקעה, שמקבלות כספים
- 17 מכל העולם וכולי, שיכולות להשקיע בבית הספר כמעט בלי שקל מהרשות המקומית.
- 18 חיים רוקח [ראש המועצה]: נופי גולן בית ספר מצוין, יש דברים שהיינו רוצים לעשות בו, אנחנו לא מסוגלים
- 19 לעשות את זה לא אנחנו ולא קצרין, צריך להשקיע, לדוגמא, מגמה טכנולוגית, אנחנו לא מסוגלים להגיע לזה,
- 20 אין לנו את היכולת, אנחנו היום משקיעים הרבה מאוד כסף יחסית למה שמשקיעים בבית ספר תיכון מעבר
- 21 לזה לא נוכל לעשות את זה.
- 22 חבר מליאה: מדובר בהפרטה?
- 23 גל גפני: לא, הפרטה היא כשאומרים למישהו קח תעשה, זה אולי יותר דומה לשותפות, שוב לא נלך למונחים
- 24 המשפטיים, זה מכרז בעלות אבל זה יותר דומה באופן הניהול לשותפות. אני רוצה להגיד משהו שצריך להיות
- 25 לנו ברור, חוזר מנכ"ל האחרון שפורסם לפני כמה חודשים כבר עשה לנו חיים מאוד קשים, בעניין המכרזים
- 26 אבי זה לא דומה למה שאתה זוכר כי הוא מחייב את הרשויות בכל עלות המנהלה.
- 27 חיים רוקח [ראש המועצה]: המנהלה בכל מקרה נשענת עלינו.
- 28 גל גפני: בנופי גולן זה בסדר, היום אנחנו משלמים, אז חלק מזה נהיה מחויבים לא משנה מה, בברנקו-וויס,
- 29 שוב עוד נגיע לזה, זה בהחלט אירוע כי עד היום זה התנהל אחרת, אבל זה חוזר מנכ"ל, יודעים את זה נערכים
- 30 בהתאם, לעניין זה, במילא אנחנו משלמים שתי הרשויות ביחד. בשנה האחרונה קצת פחות מ-2,000,000 ₪ זה
- 31 חלק מזה. רק עוד מילה ביתרונות, מעסיקה אותנו מאוד שאלת תדמית, זה לא כל כך מונח יפה בעולם החינוך,
- 32 תדמית בית ספר. אנחנו שואלים את עצמנו כל הזמן מה יביא את כלל ילדי הגולן ללמוד? התשובה הכי גרועה
- 33 היא אם נחייב אותם, אני צריך להגיד שבית ירח הוא קרוב מאוד לסגור את שערי מענייני שאין מקום שם,

1 אבל אנחנו רגע מתעלמים מזה כי אנחנו לא רוצים להגיע למלחמה, לא עם הילדים עצמם ולא עם ההורים  
 2 שלהם ועם הקהילות, ברור לנו שיש לנו ביד מוצר חינוכי מצוין ושלא כל הילדים יודעים את זה, או הילדים  
 3 וההורים שלהם. אבל קיץ שעבר אני והילי הסתובבנו, היו שלושה או ארבעה מפגשים כאלה לציבור לחשוף את  
 4 בית הספר, אתה מגלה שחלק גדול לא מכירים, אגב חלק לא מכירים והולכים על עיוור, ומכיוון שאנחנו  
 5 מאמינים גדולים במוצר הזה שקוראים לו נופי גולן אנחנו רוצים לעשות איזשהו מהלך חשיפה, תדמית, שיווק,  
 6 כל אחד יבחר את השם, בלי שזה יעשה לאנשי החינוך גירודים, ואנחנו חושבים שלא מעצם כניסת הרשת, לא  
 7 נודיע לכולם "חברים נכנסה רשת, בואו", אלא מהלך שהושקע בו כסף ומחשבה ואנרגיה עם רשת חזקה, יכול  
 8 לעזור לעשות מהלך כזה. איך הוא יהיה מה הפרקטיקה שלו? האמת שאני לא יודע, יכול להיות שנגלה  
 9 שבשביל לעשות את זה צריך להוסיף מגמה שחסרה לנו. זה מאוד מעסיק אותנו. יש 200 ילדים ט' עד י"ב  
 10 מילדי הגולן שלא לומדים בגולן, רק תחשבו על המספר הזה, בטח כשבתוכו, בניגוד ליסודי, כל תלמיד בא עם  
 11 כסף. אם נתייחס רק לאוכלוסייה החילונית, לומדים 500 ויש עוד 200 בפוטנציאל שלא לומדים כאן, זה גידול  
 12 של 40 אחוז.

13 רווית אוליאל: מי הצוות המקצועי שליווה את התהליך? מי קיבל את ההחלטות?

14 חיים רוקח [ראש המועצה]: במהלך השנתיים האחרונות הלכנו לראות מקומות שמנוהלים על ידי רשתות, היה  
 15 לי קשה עם הרעיון שאנחנו כמועצות לא נחזיק בנופי גולן, לא רוצה שנאבד אחיזה. נודע לי שיש איזה בית ספר  
 16 קטן שקוראים לו בית ספר "שקד" בעמק המעיינות, הוא נחשב בית ספר מאוד מוצלח כבר הרבה שנים, כל יום  
 17 יוצא אוטובוס מהגולן עם חמישים ילדים לבית הספר הזה. התברר לי שרשת לקחה את הבית ספר הזה  
 18 ובאחת הפעמים שנפגשתי עם יורם קרין ראש המועצה, שאלתי אותו מה הוא חושב והוא היה עשיר שבח על  
 19 העניין הזה, הוא אמר לי "חיים לך על זה", ככה לאט ירדה ההתנגדות שלי.

20 מרים גולן: אז בעצם המטרה אמרנו שתי מטרות לדבר הזה גם התייעלות תקציבית וגם משיכה של תלמידים  
 21 נוספים לגולן?

22 חיים רוקח [ראש המועצה]: התייעלות תקציבית פחות מעניינת אותי, אני הרי הולך להשתתף בכל מקרה, אני  
 23 לא יודע אם בסכום הזה שאני משתתף היום, סכום יותר קטן או סכום יותר גדול, זה פחות מעניין אותי.  
 24 מעניין אותי שאני היום לא מסוגל להשקיע מעבר למה שאני משקיע כדי להביא את הבית ספר למקום שצריך  
 25 להביא אותו.

26 מרים גולן: ההנחה היא שברגע שתיכנס רשת שתנהל את זה, היא תהיה זו שמשקיעה? הרי רשת זה ארגון  
 27 רווחי.

28 גל גפני: חלק גדול מהרשתות, יש מנעד מאוד רחב, הוא לא ארגון רווחי הוא ארגון פילנתרופי ואז היכולת  
 29 שלהם להביא גדלה. תראו, המטרה המרכזית היא לתת לילדים מוצר טוב יותר בהיבט ההזדמנויות, אנחנו  
 30 חושבים שאם נעשה את זה טוב גם יקרו שינויים בהיבט התדמית, שוב, אני לא אוהב את המילה הזאת, נשפר  
 31 את מצבנו ואת גורם המשיכה וגם נהיה טובים יותר ויעילים יותר כלכלית.

32 חיים רוקח [ראש המועצה]: אולי צריך להגיד, בתוך כל המערכת הזאת שאנחנו כל זמן בוחנים נוצרה  
 33 הזדמנות. לא אנחנו פנינו לרשת, אלא רשתות פנו אלינו, וזה יתרון, בדרך כלל מה שקורה זה שרשות פונה

- 1 לרשת ואומרת קחו אותנו. במקרה שלנו באו רשתות מסוימות ואמרו לנו יש לנו עכשיו אפשרות ואנחנו רוצים
- 2 לקדם, אנחנו רוצים אתכם.
- 3 אבנר אלימלך: ברשת, אני דרך אגב הייתי ברשת ואני חייב לומר לכם, אני חושב שזה לא תפקידה של רשות
- 4 לנהל בתי ספר. יש גופים, יש רשת שזה התפקיד שלה עשרות שנים, היא מתעסקת עם מחקר ופיתוח של
- 5 פדגוגיה, עם עשרות ומאות בתי ספר שיש להם אחסנת ענק של טובי המוחות הפדגוגים שמייצאים אפילו
- 6 לחו"ל את הדברים האלה. אנשי מקצוע מהשורה הראשונה.
- 7 חגי סמט [מנהל אגף חינוך]: האמת שהכל כבר כמעט נאמר. אני רוצה לחדד נקודה בעיקר בעקבות הדברים
- 8 הגרועים שנאמרו, אני חושב שהרבה רשויות פונות למכרז של רשת בעקבות זה שאין להם את הידע המקצועי
- 9 ואת היכולת הפדגוגית להוביל תיכון. לרשת, כמו שנאמר קודם, יש צוותי מו"פ ויודעים לעשות את זה. דווקא
- 10 במקרה שלנו המועצה שלנו כאן, בכל שנים האחרונות לפחות, לקחה כן אחריות פדגוגית, היא הובילה תכנית
- 11 פורצת דרך בשם 'גוונים', עובדה היא שמכל הארץ עולים לרגל כל מחוזות משרד החינוך מכירים את תכנית
- 12 'גוונים', זה פועל יוצא של הרשות שלקחה אחריות מכל הבחינות, משאבים, פדגוגיה, והנה היא הייתה בצוות
- 13 שהוביל את התהליך הזה, לכן היציאה למכרז רשת, במקרה של מועצה אזורית גולן הוא לא מחולשה של
- 14 יכולת להוביל תהליכים, אלא להפך דווקא ממקום של חוזק רוצים להגיע לפריצת דרך הבאה כמו שהזכרתם,
- 15 יש דרישה גם מהשטח למגמות נוספות שמתאימות למאה ה-21 בתחומי הסייבר וכולי, ובמצב הזה שרשתות
- 16 מאוד ירצו לקבל את נופי גולן זה נקודת חוזק שנוכל ביחד עם ידע מקצועי של רשת ומשאבים של רשת לקדם
- 17 ביחד את המהלכים הבאים, להפוך את נופי גולן לאבן שואבת לכלל ילדי הגולן עם משאבים משותפים, גם של
- 18 הרשת וגם של המועצה.
- 19 גל גפני: אני רוצה להוסיף מילה, קודם כל חגי אמר את זה יפה על המהלך מתוך כוח כלומר אנחנו לא מקבצי
- 20 נדבות, אנחנו עושים ועושים טוב אנחנו חושבים שאפשר לעלות מדרגה, והנקודה השנייה, במכרז יש לנו מרחב
- 21 מחייה מסוים שמשרד החינוך אפשר לנו וזה ברור שלמשל הנושא הכספי במכרז יהיה קטן מהרגיל והנושא
- 22 החינוכי אצלנו יהיה גדול. אגב, זה מצריך שיחה עם הרשתות הנבחרות או המתמודדות ולא רק שליחת הצעה
- 23 כי זה יאפשר לנו לקבל החלטה עם ערך מאוד גדול לחלקים האיכותניים. אחד החששות הגדולים זה
- 24 שבמכרזים באות רשתות שעכשיו יש להן כסף ואומרות שיש להן כסף ולא רוצה להגיד מציגות מצג שווא, אבל
- 25 בעצם הן לא מתאימות לחלוטין, מצד שני אנחנו רוצים שלשאלות דמי הניהול כן יהיה ערך אז כנו את האיזון
- 26 שהיועצת המשפטית שהמומחיות שלה זה מכרזים כאלה והיא מלווה אותנו, אני אגיד לרווית, יש צוות
- 27 שמורכב מאגפי החינוך, מגזברים, מנכ"לים, אני, גילי, נראה לי זה הצוות, שבעצם כל רשות קיימה דיון פנימי
- 28 והיה לנו דיון משותף לשתי המועצות, טרום מהלך צוות בית ספר זאת אומרת הילי בתוך הדיונים, צוות בית
- 29 ספר לפני, צריך להיזכר, אחרי אישורי ההנהלות ולפני שיצא למליאה של קצרין, שאז זה כבר יוצא פומבי,
- 30 קיבל הודעה והייתה שיחה שאני הייתי וצבי מנהל אגף חינוך של קצרין היה, קיבל הודעה הילי מנהלת את זה
- 31 אני אפילו רוצה להגיד בעיקר בזכות הילי שגם בתוך בית ספר ובבית ספר מי שמכיר יש עכשיו לנו איזה עניין,
- 32 עכשיו, כבר איזה שלוש שנים עם עובדי המנהלה, ולמרות כל המורכבות בבית ספר זה עובר עכשיו יפה מאוד
- 33 כי בסוף כולם מבינים שיש לנו הזדמנות אמיתית והבטחה של כולנו שאנחנו שומרים על כל העובדים של בית
- 34 ספר, גם על המורים גם על העובדי מנהלה ואף אחד לא מזיז אף אחד ממקומו.

- 1 אורי הייטנר: אני אולי אוכל גם לענות אבל אני רוצה לענות לחגי, אני קצת מכיר את התהליך שקדם לתכנית
- 2 גוונים שנוצרה פה, השאלה שלי אם מהלך כזה, שהוביל לתכנית כזאת, יכול היה להיעשות כאשר יוצא כחלק
- 3 מרשת?
- 4 חגי סמט [מנהל אגף חינוך]: אני חושב שלא, זה רעיון שבא מהמועצה זה רעיון שבא מהשטח, לא בטוח שרשת
- 5 הייתה מוכנה להשקיע את ההשקעה האדירה בתכנית הזו, היו מביאים אולי רעיונות אחרים יותר זולים לכן
- 6 הסיכוי שזה היה קורה עם רשת לדעתי יותר נמוך, אבל בנקודה זאת שנופי גולן נמצא היום, שזה כבר עובדה
- 7 מוגמרת ורוצים לחשוב על פריצות הדרך הבאות אני חושב שזאת נקודת זמן נכונה לשתף רשת במהלך הבא.
- 8 אורי: מעניין, אני הייתי עונה תשובה הפוכה מחגי אבל מקבל את תשובתו המקצועית.
- 9 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: שלום לכולם, אז באמת אני לא אחזור על דברים שנאמרו כאן, אני כן
- 10 אומר שבשנה שעברה אני צורפתי לתהליך החשיבה אז עשיתי לי גם את הבדיקות מבחינתי, מבחינת מפקח
- 11 בית הספר, מבחינת זה ששוחחתי עם מנהלים שמנהלים ברשתות שמתעניינות בנו שהיינו רוצים שנותנות דגש
- 12 לפן הפדגוגי, מכל הדברים ובדיקות שאני בדקתי הבנתי שזו הזדמנות, זאת אומרת יש פה גם דברים שהם לא
- 13 יהיו פשוטים זה יהיה הרבה עבודה בעיקר לצוות הניהולי של בית הספר, תהיה פה הרבה עבודה. זה עוד
- 14 אנשים לתת להם דין וחשבון, זה עוד פעם לפתוח את כל הדברים מחדש ולהסביר מה אנחנו עושים ולמה.
- 15 מבחינת בית הספר יש פה הזדמנות לשבור עוד תקרות זכוכית, כי עשינו צעד מאוד גדול בתכנית גוונים אבל יש
- 16 עוד צעדים שאנחנו רוצים לעשות ולהתפתח עוד יותר, בין אם זה במגמות, בין אם ראינו עכשיו בקורונה
- 17 שהרבה דברים שחשבנו שהם לא אפשריים הם אפשריים, אפשר לעשות דברים גם מרחוק וגם בדרך אחרת של
- 18 הסתכלות על הדברים ולא בהכרח בשיעור שנמצאים בתוך הכיתה, מורה והתלמידים ביחד. אני חושבת
- 19 ששיתופי פעולה עם בתי ספר אחרים דרך הרשת והעובדה שרשתות מתעניינות בנו ורוצים לקחת אותנו בזכות
- 20 הפדגוגיה שלנו ובזכות צוות ניהולי שקיים זו הזדמנות שכן צריך לקחת, עם כל הסיכונים שתמיד קיימים
- 21 במהלך כזה והרצון להישאר עם הטוב והמוכר והידוע. לא שרע לנו עכשיו מול המועצות, זה לא שאנחנו
- 22 מחפשים לעבור לרשת, אני חושבת שבסיטואציה שנוצרה זו הזדמנות שנוכל לצמוח ממנה ולהגיע גם יותר
- 23 גבוה מהמקומות שאנחנו נמצאים היום, והיום אנחנו נמצאים במקום גבוה ובמקום טוב, זה לא סתם
- 24 שרשתות מתעניינות בנו, גם בקורונה אנחנו מנהלים ביקורים, באים מנהלים מכל הארץ, גם דרך זום, ללמוד
- 25 את הדברים שאנחנו עושים. אבל יש המון דברים שעוד צריך להשתפר בהם, זו הנקודה בעיניי, נקודת הזמן
- 26 שנכון לעשות עוד קפיצת מדרגה ורשת יכולה לאפשר את קפיצת המדרגה הזו.
- 27 חגי סמט [מנהל אגף חינוך]: אני רוצה רק עוד משפט אחד למה שאורי שאל מקודם, למה זה לא היה עד
- 28 עכשיו, המועצה הובילה את 'גוונים' לא רק את נופי גולן, היא ראתה את נופי גולן כמגדלור לכלל מערכת
- 29 החינוך בגולן ואין ספק שהרבה ממה שקורה היום באביטל במצפה גולן ובבתי ספר נוספים מושפע מהתהליך
- 30 שקרה בבית ספר בנופי גולן. נופי גולן הקרינו, נוצרו קשרים לא רק ברמת השוואה, ברמה מאוד קונקרטיית,
- 31 פיזית שצוותי מורים שעבדו ביחד מיסודיים ומהתיכון ולכן השלב הנוכחי הוא השלב הבשל לפנות לרשת ולא
- 32 עד עכשיו.
- 33 חבר מליאה: הילי, את דיברת על לשבור תקרות, לצמוח, זה הולך ביחד. עכשיו מעבר למטאפורה, נשמח
- 34 לשמוע תכלס, לצמוח לאן?



- 1 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: אני חושבת למשל שעכשיו אחרי שדיברנו הרבה גם על החוזקות של
- 2 תלמידים ועל כל הפן הריגשי של תלמידים שאנחנו מאוד חזקים בו בחוויית הלמידה, אני חושבת שאנחנו
- 3 צריכים להתייחס גם למצוינות. גם למצוינות מדעית, מצוינות מתמטית, אלו דברים שרשתות יכולות להביא.
- 4 אני הייתי רוצה למשל להעלות את אחוזי החמש יחידות שעושים בית ספר. אנחנו עובדים סביב זה הרבה זמן
- 5 וכמורה למתמטיקה אני חושבת שאנחנו צריכים להיות במקום שמכניס יותר מקום של סייבר אולי, עוד
- 6 קומה מעל הפיזיקה, ויש לנו פיזיקה, כימיה, ביולוגיה ברמה גבוהה, הייתי רוצה להוסיף לזה עוד קומה של
- 7 פרויקטים דרך מדעי המחשב, מה שנקרא גם מגמות טכנולוגיות. דרך המגמות המדעיות, אני חושבת שזה דבר
- 8 מאוד חשוב לכל מי שרוצה להתפתח בתחום הזה של מחשבים. לא מספיק רק מחשבים צריך גם רקע מדעי
- 9 מאוד חזק, שהוא קיים אצלנו. בהוספת עוד קומה אני חושבת שאפשר לפתח ילדים גם להגיע לצבא עם ידע,
- 10 לקדם אותם בתחומים האלה וגם להגיע אחר כך לאחרי הצבא וגם אני חושבת שכל הפיתוח המקצועי, ברגע
- 11 שנהיה ברשת כל הפיתוח המקצועי של צוות הניהול ושל המורים הוא משהו שיתפתח עוד יותר ונוכל גם שם
- 12 לקדם את צוות המורים שלנו.
- 13 רן אוחנה: הדברים שאת רוצה הם דברים שיהיו חלק מהמכרז?
- 14 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: לא זה לא חלק מהמכרז זה חלק מהשאיפות שלי שרשת יכולה להביא.
- 15 רן אוחנה: ויכול להיות שרשת שתזכה לא יהיו עין בעין איתך?
- 16 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: אני חושבת שחלק מההגדרות שאמרנו קודם זה ראייה פדגוגית, זה ראייה
- 17 שהולמת את הראייה הפדגוגית שלנו, שמסתכלת על חוזקות של תלמיד, שמבינה שאי אפשר להביא לפריפריה
- 18 כמו שלנו מגמה לכל מה שתלמיד רוצה. צריך למצוא דרכים לחבר את הלמידה גם מרחוק, דברים שהם
- 19 אפשריים. אני מאמינה שהרשת שתזכה במכרז אצלנו תהיה רשת שתבין את הדברים הללו.
- 20 גלעד גליקמן: שאלה ראשונה, האם יש רשתות קונקרטיות שמדובר עליהן? האם יש רשתות שהן על הפרק?
- 21 דברים שעלו?
- 22 גל גפני: יש מכרז, אז זה לא משנה.
- 23 גלעד: שאלה נוספת לגבי הצוות והתהליך שנעשה, האם היו הורים ששותפים, תלמידים ששותפים לתוך הדבר
- 24 הזה, למשל מועצת תלמידים? האם בכל הדברים האלה יש תלמידים ממגוון של כיתות והאם יש איזשהו
- 25 שיתוף של הציבור, האם הדבר זה נפתח למשהו שהוא רחב יותר?
- 26 גל גפני: התשובה היא לא אבל אני אסביר רגע למה.
- 27 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: וועד הורים כן שותף בסופו של דבר.
- 28 גל גפני: כן וגם צוות הקרוב של בית ספר, הצוות הניהולי, הילי מייצגת אותו, לגמרי שותפים ויש צוות ניהולי
- 29 מצוין לבית ספר. אבל אני רוצה רגע להפריד בין שתי רמות, אחת צריך לכתוב את המכרז על פי עקרונות, יש
- 30 שם מרחב מחיה, אגפי החינוך אומרים רגע אנחנו רוצים לתת יותר נקודות לזה ופחות לזה, מה שאפשר, ואז
- 31 צריך לעשות מכרז שהוא אלמנט טכני, התוצאה היא מהותית אבל התהליך הוא תהליך טכני, יש רשת זוכה



- 1 ואז מתחילה העבודה. זאת אומרת השאלה שלך צריכה להיות האם התהליך העצמה של בית ספר יחד עם
- 2 הרשת, מי מעורב בו.
- 3 אורי מרגלית: רציתי לשאול אם חלילה זה לא הלך, האם יש תחנות יציאה מרשת כזאת?
- 4 גל גפני: בשאלה המשפטית, כן, יש תחנות יציאה. אתה שואל מהותית, בסוף מצבנו יחסית לא רע כי בסוף נגיד
- 5 שהתהליך כישלון, אנחנו נחזור לאיך שהרשויות ניהלו את זה עד היום, לא נרצה להגיע לזה אבל זה יכול
- 6 לקרות.
- 7 עמית שפאן-שגיב: אני רוצה רגע כן להמשיך את הקו של שיתוף הציבור. אני חושב שעוד לפני בכלל שאנחנו
- 8 מכניסים רשת, אם אנחנו רוצים, אני לא מתנגדת דרך אגב לרשת, אני בכלל לא שם, אני חושבת שאם אחת
- 9 המטרות שלנו זה להגדיל ולהביא, תכלס הרי זה להביא את הקיבוצים לנופי גולן זה המטרה, אני חושבת.
- 10 תיים רוקח [ראש המועצה]: לא רק.
- 11 עמית שפאן-שגיב: לא רק, בסדר להביא את כל מי שאנחנו רוצים להביא את כל ה-200. להביא את האנשים
- 12 לשם. אני חושבת שלפני שאנחנו הולכים לרשת שיכול להיות שזה רעיון מצוין, אני חושבת שכדאי כן לשתף
- 13 את הציבור, במיוחד את הנמנעים. יש לנו את היישובים הבולטים שלא הולכים לשם נכון? אז אני חושבת שאם
- 14 אנחנו ניקח קצת נציגים משם, זה יכול להיות נציגי מליאה וזה יכול להיות נציגי ציבור פשוט, אם אנחנו ניקח
- 15 אותם ורגע נשמע, דווקא מהוותיקים יותר, דווקא מאלה שלא הלכו, לא אלה שרוצים ללכת בעתיד אלא אלה
- 16 שלא הלכו ונשמע מה בדיוק מפריע, מה אפשר לתקן, מה באמת חסר, האם רשת תפתור את העניין או לא
- 17 תפתור את העניין? אני חושבת שצריך לעשות לפני שאנחנו מחליטים על רשת ויותר מזה אני חושבת שהצוות
- 18 שהוא צוות מקצועי מצוין, הוא צוות שנמצא בעבודה, זאת העבודה שלו הוא חי את העבודה מבפנים כל הזמן
- 19 הוא לא חי כמו האנשים שנמצאים בחוץ ואין להם את שקיפות ואין להם את הידע של כל ההליכים המצוינים
- 20 שאתם עושים ולכן אתם מפספסים פה משהו, דווקא של אלה שלא נמצאים בתוך זה, ולהחליט בשבילם זה
- 21 נראה לי קצת לפספס את המטרה ועובדה שעד היום לא הגיעו אז צריך רגע לשנות ולצאת מקופסא הזו.
- 22 ברוך כהן: סליחה, למה לא לחשוב על אלה שקיימים, למה לא לחשוב על אלה שנמצאים היום בנופי גולן?
- 23 עמית שפאן-שגיב: גם, ברוך אני לא נגד זה אני חושבת שמשתפים פה הורים, אני חושבת שבאותו תהליך
- 24 באותו אורך זמן צריך להכניס פה עוד כמה אנשים. זה הכל, עוד דעות.
- 25 גל גפני: אני אתייחס, אלף, לשיתוף ציבור, יש או לעשות את זה עם מוסדות קיימים או בתהליכים גדולים
- 26 וחריגים אתה הולך למי שבדרך כלל לא שותף. אז קודם כל בואו נגיד, זה שיתוף ציבור, יש פה מליאה, זה גם
- 27 בפייסבוק, זה לא מיקרי ויש פה דיון והוא דיון אמיתי. זה בדיוק שיתוף ציבור, יש עוד רמות, שוב, לא ניכנס
- 28 לניתוח מהו שיתוף ציבור יש עוד רמות של השתתפות בשיתוף ציבור ועוד פרקטיקות, לא אמרתי שאין, בסדר?
- 29 רק אמרתי שתזכרו שבין אפס למאה, בעיניי זה לא בקצה הסולם. הדבר השני זה שכמובן כמו שאמרתי פה אז
- 30 גם בבית ספר המוסדות הרלוונטיים בבית ספר למשל כמו הנהגת הורים מעורבת, אמרה הילי מאוד יפה בצוות
- 31 הניהולי גם זה מאוד לא מובן מאליו, האמירות החינוכיות שלנו זה ברור על מה הן מתבססות. האמירות שלנו
- 32 על התדמית מבוססות בין היתר על שיחות שקיימנו. למשל כשאני והילי וחגי היה, הייתה דוקטור אורית ששון
- 33 שמלווה את זה ממכון שמיר, ושמענו את הציבור, תמיד אתה שומע חלק מהאנשים וחלק מאלה ששמענו לא

- 1 באו זאת אומרת זה לא היה ילדים קיימים אלה הורים ל-ח' שהם לקראת סוף שנה והיו שם ערב רב חלקם,
- 2 מהיכרות אני אומר לך, לא הגיעו אחרי שהם שמעו אותנו, אולי בגלל שהם שמעו אותנו, אני לא יודע. עכשיו
- 3 תראו התהליך הזה הוא תהליך מאוד מהיר והוא מוגבל בזמן בשביל שיהיה אפשר להתחיל את שנה הבאה עם
- 4 רשת צריך לסגור את המכרז בערך באפריל אם אני זוכר נכון.
- 5 עמית שפאן-שגיב: ואתה כבר החלטת שצריך רשת, לא הבאת את זה לשיתוף.
- 6 גל גפני: אבל תמיד על השותפות אפשר להגיד שהוא לא מספיק אבל הוא תהליך שהוא לא רק מקצועי.
- 7 עמית שפאן-שגיב: אתה אמרת שאתה משתף אותנו זה לא לשותף אותנו אתה רוצה שנרץ את זה כדי שהרשת
- 8 תזוז
- 9 גל גפני: האם יש איזשהו נושא שהגיע למליאה בלי שלמועצה יש המלצה עליו או דעה? אם הייתי בא בלי דעה
- 10 מצבי היה גרוע בהרבה מאשר אם הייתי בא עם עמדה ובמקרה הזה אני יכול להגיד שכמו שהילי אמרה מאוד
- 11 יפה וצריך להכיר את הילי בשביל להבין שאפשר ללכת אחריה בעיניים עצומות, רק לפקוח עין לראות שהיא
- 12 לא עוצמת עיניים. זאת אומרת בהתחלה הרגשנו שזה לא מתאים ואחרי זה כשהעמקנו הרגשנו שזה כן
- 13 מתאים, כל עמדה מרחוק זה לא גחמה.
- 14 הילי מרום [מנהלת ביה"ס נופי גולן]: אני אוסיף רגע בהקשר הזה שנעשים דברים, לפני שבוע ישבתי עם מורי
- 15 נאות גולן והילדים של כיתות ח' ועשינו שיחה גם שם סביב דברים שעלו. שנה שעברה עברנו בהרבה
- 16 מהקיבוצים גם בצפון הגולן גם בדרום הגולן, אנחנו עושים כל הזמן שיתוף של הציבור. נדמה לי ברוך אמר
- 17 שבואו נבין למה הילדים שנמצאים, שום דבר לא מובן מאליו, מה עם הילדים שבאים אלינו, אנחנו פוגשים את
- 18 ההורים ומשוחחים איתם גם עם ילדי קיבוצים שנפגשנו וגם עם ילדי מושבים שאנחנו נפגשים כל זמן. אני
- 19 חושבת שאנחנו מנהלים כל הזמן שיח מול הקהילה, צריך גם רצון של הקהילה בשביל לנהל שיח, כשאנחנו
- 20 קובעים שיח בקהילה מסוימת ומגיעים חמישה נציגים מבית ספר וזוג הורים אחד אז גם צריך להבין לפעמים
- 21 מה המוכנות של הקהילה לשיח כזה.
- 22 גל גפני: אני רוצה להגיד משפט אחרון לעניין הזה, אף אחד לא חושב, אמרתי את זה קודם אבל שיהיה ברור,
- 23 שבזה שאנחנו עושים מכרז רשת שתזכה בו רשת מעולה, אנחנו עוד לא יודעים שהיא מעולה חובת ההוכחה
- 24 היא עליה, אבל שתזכה בו רשת מעולה שמחר כל ה-200 ילדים שלא למדו מעולם בנופי גולן, האחים שלהם לא
- 25 למדו, ההורים שלהם לא למדו, שמחרת הם באים לבית ספר, הלוואי. במקרה הטוב מתחיל התהליך של בירור
- 26 מה צריך לעשות כדי שהם יגיעו, התהליך הזה לי אין תשובה עליו אני אומר שוב לי אין תשובה עכשיו בשלוף
- 27 מה צריך לעשות כדי שילדי, לצורך העניין הקיבוצים, יבואו. באמת שאין לי, אני גם לא מתיימר זה לא
- 28 המקצוע שלי, אנחנו צריכים שתהיה רשת טובה וחזקה שנוכל לעשות את התהליך הזה איתה, זה הכל. לא
- 29 סיימנו את התהליך, אנחנו גם לא מסיימים אותו פה, אנחנו מתחילים אותו, זה הכל, זה נכון כמובן לילדים
- 30 שנמצאים ולא לה שיהיו שמחים כמובן שיבואו.
- 31 תיים רוקח [ראש המועצה]: תראו, אנחנו צריכים ללכת קדימה ואנחנו לא מסוגלים לתת יותר ממה שאנחנו
- 32 היום נותנים ומהצד השני כשאני מסתכל על החברה שנמצאים שם היום ואני שואל אותם מה חסר לכם או
- 33 מה אתם צריכים הלאה? אז אני מקבל תשובות ואנחנו יושבים עם הורים ואנחנו מדברים על הצרכים ומה

1 ההורים רוצים לראות ומה הילדים רוצים לראות וכן הלאה אנחנו משקיעים בזה הרבה זמן ובכסף, באמת  
 2 בכסף, ואנחנו מבינים שאנחנו צריכים ללכת קדימה בכל מיני נושאים שאנחנו לא מסוגלים לתת את המענה  
 3 כרגע. אין לנו את דרך. מהצד השני יש את השאלה למה מי שלא מגיע לא מגיע ולמה אחרונים תמיד בסוף? אז  
 4 יש על זה הרבה תשובות. יש מי שיגיד "מה זה נופי גולן אני הולך לבית ספר כפרי", שמתאים לי, יש מי שיגיד  
 5 "אתה לא מסוגל לתת לי מה ששם נותנים לי" זה הסיבה שחמישים ילדים נוסעים לנו כל בוקר לשקד, בסדר?  
 6 בגוש הדתי בכלל, בלי קשר לתיכון ולנופי גולן. ברור גם שאנחנו לא יכולים לתת מענה לכל אחד ואחד, אין לא  
 7 יהיה, לא מסוגלים, אף אחד לא מסוגל גם לא רשת. סך הכל שאנחנו משכללים ואנחנו מנסים להבין לאן אנחנו  
 8 הולכים. זו המטרה שלנו, להביא את נופי גולן למצב שבעזרת ה' נוכל לתת מענה קודם כל לאלה שקיימים  
 9 בנופי גולן לאלה שבאים לנופי גולן, בתקווה שחלק מהילדים שהיום הולכים להר וגיא ובית ירח יצטרפו אלינו,  
 10 כי הבית ספר יהיה מספיק טוב ומספיק חזק ומספיק נותן מענה כדי שיהיה שווה לבוא אליו. בטווח היותר  
 11 ארוך, יש הסכמה כבר עם משרד החינוך שכשנופי גולן מגיע ל-600 תלמידים אנחנו מקימים בית ספר תיכון  
 12 נוסף.

13 רווית אוליאל: מעורב דתיים חילונים.

14 חיים רוקח [ראש המועצה]: יכול להיות, זה משהו שצריך לעשות שיתוף ציבור ולראות לאן אנחנו הולכים.

15 רווית אוליאל: בשביל זה צריך וועדת חינוך במועצה.

16 גלעד: אם יש דווקא החלטה כזאת, שזה עוד רגע מגיע לבית ספר חדש והתעסקות איתו, אז למה אנחנו לא  
 17 מראש להפנות את המשאבים האלה לשם? למה לא ללכת מראש עם הרשת לבית הספר החדש?

18 חיים רוקח [ראש המועצה]: זה עוד 100 תלמידים, כשנגיע למספר הזה אנחנו צריכים להתחיל תהליכים, בזמן  
 19 הקרוב בתוך זה מתקיימים דיונים בתוך המועצה, כולל נושא של איך מקימים וועדת חינוך שתוכל להיות  
 20 פעילה ותוכל להוביל את הדבר הזה, ואנחנו דנים בזה, כולל וועדה מקצועית שאנחנו דנים בזה, יש שלוש  
 21 שכבות שאנחנו מדברים עליהן, איך זה צריך לקום ומה נכון ואני מקווה שבטווח זמן של חודש חודשיים גג  
 22 אנחנו נקים את כל המערכת הזאת. זה גם יגיע לכאן, תוקם וועדת חינוך שתורכב מחברי מליאה, נציגי ציבור  
 23 ואנשי מקצוע ונוכל להמשיך עם זה הלאה. כרגע אנחנו צריכים לתת מענה לבית ספר נופי גולן והדרך נכונה  
 24 שנראה לנו שאנחנו יכולים לעשות את זה היא דרך רשת, זה הכל.

25 גלעד גליקמן: אני רוצה רגע התייחסות לפני הצבעה עצמה, בהמשך למה שכתבתי גם במייל, אני חושב שיש פה  
 26 משהו שהוא קצת אחר והוא לא השגרה והוא דורש פרויקטור לטובת העניין והוא דורש משאבים אחרים  
 27 והסתכלות אחרת. אני חושב שיש איזשהו תהליך שהוא חייב להיות אחר, גם אם לא לשיתוף ציבור רחב אבל  
 28 למשהו שהוא קצת מעבר למה שקורה כרגע בשביל לעשות את זה אני לא חושב ברמה האסטרטגית, דרך אגב  
 29 להכניס רשת לבית ספר זה אסטרטגיה. מההיכרות שלי עם מישהו שמבין בתחום הזה לדעתי ברמה  
 30 האסטרטגית זה משהו שהוא דחוף, זאת אומרת לא יכול להיות שמה שלא יקרה השנה לא יקרה לעולם ועד.

31 חיים רוקח [ראש המועצה]: לא, אם הוא לא יקרה השנה זה יקרה השנה הבאה. אבל זה אומר שעד שנה הבאה

32 אנחנו מוסיפים עוד הרבה מאוד דברים.

- 1 גלעד: אני אומר שבהסתכלות אסטרטגית שנה היא לא הרבה זמן, זה מה שאני חושב, עכשיו אפשר גם לחלוק
- 2 על זה אני אומר מהסתכלות שלי.
- 3 גל גפני: אפשר להגיד את זה על כל החלטות שאנחנו מקבלים.
- 4 חיים רוקח [ראש המועצה]: גלעד בוא, אני אומר דברים בעדינות כי זה לא בדיוק המקום להגיד אותם. יש לנו
- 5 שותפים להחזקת נופי גולן, בשנה הקרובה כנראה תהיה לנו בעיה עם השותפים שלנו בהחזקת נופי גולן. מה
- 6 שיש היום לנופי גולן לא יהיה בשנה הבאה במצב הקיים, אז אנחנו לא הולכים לעלות אלא אנחנו הולכים
- 7 לרדת. אנחנו כנראה נעמוד בחלק שלנו אם הממשלה תתקיים ויקרה מה שיקרה, אבל לא בטוח שזה יחזיק
- 8 ואני אומר לך שאנחנו לקראת מצב לא טוב, אנחנו חייבים לקבל החלטה כדי להניע את המהלך, ההחלטה
- 9 כרגע היא לא על רשת כזאת או אחרת שתיקח את העבודה כי אנחנו גם לא רשאים להחליט, זה מכרז,
- 10 ההחלטה כרגע היא על אישור עקרוני להוצאת מכרז להפעלת נופי גולן באמצעות גורם מפעיל. זה במילים
- 11 פשוטות להכניס רשת.
- 12 עמית שפאן-שגיב: אתה בא ואומר שבעצם אם לא נבחר רשת אתה בעצם לוחץ אותנו לקיר כי אם אנחנו לא
- 13 נבחר רשת זה כאילו פוגע בנופי גולן.
- 14 חיים רוקח [ראש המועצה]: אני שם לכם את הדברים על השולחן.
- 15 אורי: כשקמה המליאה הזאת, הייתה וועדת חינוך, הוועדה עברה כמה ישיבות, יום אחד קיבלנו הודעה שפסק
- 16 זמן לחשוב על מודל ההפעלה שלה ולא נודע כי נעלמו עקבותיה. עכשיו תהליך כזה, הוא תהליך קלאסי והוא
- 17 לא היחיד לוועדת חינוך, וועדת חינוך שיש בה גם חברי מליאה, שמעמיקים, אנחנו לא יכולים להעמיק
- 18 במליאה בין שלושים ושלושה נושאים בתהליך כזה. כשהייתה וועדת חינוך גדולה זה מקום לפעול בה, עכשיו
- 19 אנחנו באים די בלית ברירה. עוד משהו בעניין עצמו, הלבטים שלי הם בגלל השאלה ששאלתי אותך גל, אני
- 20 יודע איך המועצה נתנה את הקו החופשי אבל את הגב האמיתי ליצור מהלך חינוכי שהוביל למהפכה ואני לא
- 21 רואה רשת עושה כזה, דבר מצד שני אני אגיד, אני גם לא רואה את המועצה היום עושה את זה.
- 22 גל גפני: אנחנו מתגאים שאנחנו מאמינים שחייבת להיות וועדת חינוך, בתור מי שעמד בראש החינוך וגם עמד
- 23 בראש הוועדה, בעיניי היא לא הצליחה להיות משמעותית עבור החברים בה ועבור המועצה מכמה סיבות.
- 24 אחת, לא הצלחנו לפרוץ את שאלת ה"איך מעדכנים את כולם על מה שנעשה?". חלק מהישיבות נגמרו רק על
- 25 הרצון ליישר עם כולם קו, כי מאוד קשה לדון על החלטות בלי רגע לספר מה קורה ומצאנו את עצמנו כל הזמן
- 26 בלופים. העניין השני היה והוא אתכם לא הטריד אבל אותנו בתוך המועצה זה מאוד הטריד, החיבור בין
- 27 הציבור לבעלי התפקידים. אני רוצה להגיד, זאת שאלה שפה עולה הרבה בכל ההקשרים, רגע אז המליאה, אז
- 28 בעלי התפקידים, רפי עשה עבודה ומביא לפה מבושל אז איפה המקום שלנו, שאלה שמעסיקה אתנו מאוד. אני
- 29 רוצה להגיד לכם שכשאנחנו החלטנו שמקימים וועדת חינוך ישבה אצלי במשרד המפקחת המתכנתת שהייתה
- 30 אז במשרד החינוך והיא קואופרטיבית לגולן והיא אישה מאוד מרשימה רבת זכויות בחינוך בגולן, במשך איזה
- 31 חצי שעה היא שטפה אותי ונתנה לי בראש, על זה שאנחנו פוגעים באנשי המקצוע שלנו, רציתי להסביר לה
- 32 שאנחנו רוצים להוסיף קומה, זה לא במקום זה לא מחליף, עוד אין לנו מסורת, אנחנו ראינו במשגב איך
- 33 עושים תהליך אסטרטגי, מעורבים בו 300 איש, מליאה, יו"רים, מנהלי קהילות נסעו למעלה החמישה, עד
- 34 היום, עד לפני שנתיים בכלל וגם היום, אין לנו את המסורת זאת ואת התרבות שמשלבת בין המקצוע לציבור,

- 1 צריך להיות? בטח שצריך להיות, אנחנו הרגשנו שבסוף זה יוצא לא משמעותי. לא סתם חיים אמר, לפני ארבע
- 2 ימים חיים פגש, הראשון, שפגש את הנייר שאני אמון עליו יחד עם אנשי החינוך של איך אנחנו חושבים
- 3 שהמודל צריך לעבוד. זה צריך לעבור עוד כמה שיופים, זה יגיע לפה עם רמה אחת של צוות מקצועי מתוכלל
- 4 של כל השחקנים מהגיל הרך ועד נוער, בתי ספר וחינוך חברתי, שאין את זה היום, זאת אומרת יש מעגלים
- 5 מקצועיים לכל אחד מהם, אין צוות מתוכלל. הרמה השנייה היא בעצם איזושהי מועצה ציבורית שעוסקת
- 6 במדיניות על, בדברים בעיקר שזמן הוא לא פקטור, דברים שזמן הוא פקטור זה דברים שקשה מאוד לייצר
- 7 תהליכי עומק ארוכים, מה לעשות, ורמה שלישית אגב, שיהיה שיתוף ציבור מקומי זאת אומרת שכל לקוח של
- 8 מערכת החינוך, לא רוצה להגיד כל תושב כי לא יודע אם אבא שלי ירצה להשתתף אבל כל לקוח של מערכת
- 9 החינוך יחווה שיתוף ציבור על נושאים שרלוונטים לו. זאת אומרת לא נעשה לכולם בדרום הגולן שיתוף ציבור
- 10 על ילקוט הרועים באל-רום, בסדר? איך עושים, אתם מבינים שזה אירוע שזו משרה לתכנן אותו בסדר? זה לא
- 11 כל כך פשוט, זה הכיוון.
- 12 חיים ספיריה: רציתי לקרוא לכם SMS שקיבלתי מעמק מעיינות, מגידו ישראלי איש עשייה רבה שרובנו
- 13 מכירים אותו. "חיים כבר עשר שנים רשת דרכ"א מהלך שהציל את בית הספר, היו ארבעה בעלים טירת צבי,
- 14 שדה אליהו, עין הנצי"ב, שלוחות ובסך כל חמישים אחוז מהתלמידים, סחבנו על כתפנו גירעונות עצומים,
- 15 הכנסת רשת חיצונית הכניסה יכולות חדשות, התפתחות וצמיחה, ממליץ בחום".
- 16 חיים רוקח [ראש המועצה]: אז אנחנו מצביעים על מכרז להפעלת נופי גולן האמצעות גורם מפעיל, כלומר
- 17 רשת, על פי הגורמים שיצביעו כאן, במידה ובאמת זה יבשיל, מי בעד? מי נגד? אחד, מי נמנע? שניים, תודה
- 18 רבה לכם.

אושר ברוב קולות			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת הקמת מכרז להפעלת בית ספר נופי גולן באמצעות גורם מפעיל (רשת), בכפוף לחוות הדעת המקצועיות שהוצגו במליאת המועצה.
2	1	20	

- 19
- 20 **דיון על שיתוף הציבור**
- 21 חיים רוקח [ראש המועצה]: אני אגיד רגע מילה על שיתוף ציבור, כל אחד מאנשי המקצוע מאלה שחיים בתוך
- 22 המועצה, חי יום יום את כל הדברים האלה בהתלבטויות בהתחבטויות ויש דברים, שקשה להעביר אותם
- 23 לציבור. בעניין וועדת החינוך שהייתה, הרגשנו שבמקום שאנחנו נעשה שיתוף ציבור אנחנו מגיעים למצב של
- 24 שיתוק ציבור, זאת הייתה התחושה. אנחנו צריכים ללמוד, אנחנו, כמועצה, וואלה אנחנו עושים מאמצים
- 25 עליונים בקטעים האלה, זה לא פשוט זה תרבות ארגונית שלמה שצריכה להשתנות וזה לוקח זמן.
- 26 עמית שפאן-שגיב: אבל חיים שנה וחצי זה כבר אתם לא למדתם איך לשתף את החברי מליאה.
- 27 חיים רוקח [ראש המועצה]: לא, לא עכשיו לדוגמא, הצוערת יסמין, שכל הכבוד לה, עושה את השיתוף ציבור
- 28 בנושא של הטורבינות, גם כן, זה משהו שאתם לא מבינים כמה עבודה עד שאנחנו מגיעים לזה.
- 29 עמית שפאן-שגיב: תראה התקציב למשל שותף לנו כמו שצריך רציתם שלא יהיה עיכוב על זה אז שיתפתם
- 30 שבוע קודם, וואלה מצוין התקדמנו. רציתם על הטורבינות אתם משתפים, מצוין. פה, וועדת החינוך ביולי

1 2019 הודיעו יומיים קודם אנחנו סוגרים רגע והרגע הזה הפך שנה וחצי. בינתיים דברים מתקדמים ואין פה  
2 שיתוף.

3 מרים גולן: אני מציעה, אם עמית רוצה שתינו ביחד ואם יש מישהו שרוצה, ללכת עכשיו סביב שיתוף פעולה.

4 חיים רוקח [ראש המועצה]: אז אנחנו עושים את זה כרגע, אנחנו בודקים איך אנחנו עושים את שיתוף ציבור  
5 וועדת חינוך וועדה מקצועית / וועדה מתכללת של כל הדבר הזה. כי אני אומר לכם שיש עוד הרבה דברים  
6 שאנחנו רוצים לעשות בתחום החינוך, שנביא את זה כאן למליאה תוך חודש חודשיים בעזרת ה' ואז תהיה  
7 וועדת חינוך ויהיה כל מה שאתם רוצים.

8 מרים גולן: אני חייבת להגיד בעניין הזה שאם הייתה וועדת חינוך מתפקדת אז הדיון הזה של הארבעים דקות  
9 כרגע היה מתקצר לחמש דקות, זה אפילו לא היה מגיע למליאה אולי. אתם לא חוסכים לעצמכם זמן בזה  
10 שאתם דוחים את זה.

11 חיים רוקח [ראש המועצה]: אני מסכים איתך אין לי חילוקי דעות ולכן אני חושב שצריכה להיות וועדת חינוך.

12 עמית שפאן-שגיב: חיים יותר מזה, אנחנו נציגים שלי ישובים, אנחנו הפה שלהם אנחנו גם הפה של המועצה  
13 מול היישובים, לבוא ולעשות כזה דבר אתה לא יכול, אני עכשיו יש לי בעיה מול היישוב שלי על ההחלטות  
14 האלה שנעשות בצורה הזו.

15 חיים רוקח [ראש המועצה]: אבל אין לנו ברירה לפעמים ואנחנו חייבים להתקדם אז בואו.

### 16 החלפת נציג מליאה בוועדה לאיכות הסביבה

17 חיים רוקח [ראש המועצה]: אנחנו מחליפים נציג לוועדה לאיכות הסביבה במקום ניסים בטורי בוועדה  
18 לאיכות הסביבה, גלעד גליקמן, מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת נציג המליאה בוועדה לאיכות הסביבה, במקום ניסים וואטורי יכנס לתפקיד חבר המליאה גלעד גליקמן.
0	0	23	

19

### 20 החלפת נציגים בוועדה החקלאית

21 חיים רוקח [ראש המועצה]: אנחנו מחליפים נציגים בוועדה החקלאית אורי מרגלית, אריק אבנר וערן פישר  
22 לוועדה חקלאית, מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את שינוי הנציגים בוועדה החקלאית – אורי מרגלית ואליק אבנר כנציגי המליאה וערן פישר כנציג הציבור.
0	0	23	

23

### 24 החלפת נציגי המליאה בוועדת המשנה לתכנון ובנייה



- 1 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** יש את מליאת הוועדה לתכנון ובנייה שזה כל המליאה, ויש את וועדת המשנה  
 2 לתכנון ובנייה. עכשיו ברגע שהחלפנו נציגים אז נציגי מליאה שהוחלפו למעשה נכנסים לתוך הוועדה מקומית  
 3 לתכנון ובנייה שזה אורי מרגלית, חזי שערבני, קובי מרום, חיים ספיריה ומורן קורן, מי בעד? מי נגד? מי נמנע?  
 4 אושר.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת נציגי המליאה בוועדה המקומית לתכנון ובנייה שהם אורי מרגלית, חזי שערבני, קובי מרום, חיים ספיריה ומורן קורן.
0	0	23	

5

6 **החלפת נציג בוועדת המשנה לתכנון ובנייה במקום ניסים ואטורי**

- 7 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** החלפת נציג מליאה לוועדת משנה לתכנון ובנייה במקום ניסים בטורי, יואל  
 8 פולצ'ק, יואל מקשת, מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת ניסים ואטורי כנציג בוועדת המשנה לתכנון ובנייה, במקומו יכנס לתפקיד יואל פולצ'ק.
0	0	23	

9

10 **החלפת נציג בוועדת ההנחות במקום ניסים ואטורי**

- 11 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** החלפת נציג מליאה בוועדת ההנחות מקום ניסים בטורי, חזי שערבני, מי בעד? מי  
 12 נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת ניסים ואטורי כנציג בוועדת ההנחות, במקומו יכנס לתפקיד חזי שערבני.
0	0	23	

13

14 **החלפת נציג ועדת מל"ח במקום אורי קלנר**

- 15 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** במקום אורי קלנר לוועדת מלח, קובי מאור.

16 **לא ידוע:** מל"ח מתכנסת כמו וועדת ביטחון?

- 17 **חיים רוקח [ראש המועצה]:** זה שתי וועדות, כן. וועדת מל"ח במקום אורי קלנר, קובי מרום. מי בעד?, מי נגד?  
 18 מי נמנע? אושר פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת נציג וועדת מל"ח, קובי מרום במקום אורי קלנר.
0	0	23	

1

**החלפת נציג וועדת ביטחון במקום ניסים ואטורי**

2

חיים רוקח [ראש המועצה]: החלפת נציג ביטחון במקום ניסים בטורי, במקומו דודי מורד. מי בעד? מי נגד? מי

3

נמנע? אושר פה אחד.

4

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את החלפת נציג וועדת ביטחון, במקום ניסים ואטורי יכנס לתפקיד דודי מורד
0	0	23	

5

**בחירת נציג ציבור לדירקטוריון קולחי גולן**

6

חיים רוקח [ראש המועצה]: ענבל בעד הייתה בתפקיד הזה, היא נאלצה לצאת כי מסתבר שהיא עובדת

7

מועצה בצורה כזאת או אחרת כי היא עובדת בנופי גולן. אז היינו צריכים אישה נציגת ציבור, לא נציג ציבור כי

8

יש לנו אחוזים מסוימים שאנחנו חייבים להחזיק והיא צריכה לעמוד קריטריונים מאוד גבוהים והיחידה

9

שמצאנו היא סיגל גלבווע והיא הסכימה אז אנחנו מבקשים לאשר אותה כנציגת ציבור לדירקטוריון קולחי גולן

10

מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

11

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את סיגל גלבווע כנציגת ציבור בדירקטוריון קולחי גולן.
0	0	23	

12

**אישור תקציב וועד מקומי לשנת 2020 / אפיק, שעל, אלוני הבשן, יונתן**

13

אישור תקציב מקומיים לשנת 2020 ביישובים אפיק, שעל, אלוני הבשן, יונתן, צריך להצביע כל אחד בנפרד או

14

שאפשר כולם ביחד? כולם ביחד, מי בעד לאשר את תקציב וועדי מקומיים? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

15

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת תקציב הוועד מקומי לשנת 2020 ליישובים אפיק, שעל, אלוני הבשן, יונתן
0	0	23	

16

חיים רוקח [ראש המועצה]: קיבלתם את מאזן וועד מקומי לשנת 2019 של אודם, שעל ואורטל, זה רק הצגה

17

אני מעביר לכם את זה. תראה מי שרוצה לעיין במאזן של 2019 של אודם אין שום בעייה, אנחנו לא הולכים

18

לדון בו, אני מציין כל פעם שגם אישור תקציב וגם הצגת מאזן עוברים דרך רפי ורפי בודק אותם לפני שזה

19

מגיע לכאן, מודה ומתוודה שגם אני לא מעיין בכל תקציב של כל יישוב ויישוב.

20

לא התקיימה הצבעה	עדכון
------------------	-------

נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה בפניה את קבלת מאזן ועד מקומי לשנת 2019 של
			היישובים אודם ושעל

1

### 1 עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב אלוני הבשן

3 חיים רוקח [ראש המועצה]: החלפת חברי וועד מקומי אלוני הבשן, דוד ריץ', טל לוי, נחום גולדיץ, תמיר בורקשטר, בתיה וקנין, זה החלטה שלהם שמחליפים את הוועד המקומי, רק עדכון, אוקיי עדכנו.

4

לא התקיימה הצבעה			עדכון
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה בפניה את עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב אלוני הבשן לחברים הבאים: דוד ריץ', טל לוי, נחום גולדיץ, תמיר בורקשטר, בתיה וקנין.

5

### 6 עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב יונתן

7 חיים רוקח [ראש המועצה]: עדכון החלפת חברי וועד מקומי של יונתן, אלעזר שנקר, יעקב יצחק שלבן, פואל בראל וישי ירון.

8

לא התקיימה הצבעה			עדכון
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה בפניה את עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב יונתן לחברים הבאים: אלעזר שנקר, יעקב יצחק שלבן, פואל בראל וישי ירון.

9

### 10 עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב חד נס

11 חיים רוקח [ראש המועצה]: עדכון החלפת וועדת חד נס, מירי פלך, משה בראון, אורנה חן, רוני יבור סלמה וראומה שוחט.

12

לא התקיימה הצבעה			עדכון
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה בפניה את עדכון החלפת חברי וועד מקומי ביישוב חד נס לחברים הבאים: מירי פלך, משה בר און, אורנה חן, רוני יבור סלמה, ראומה שוחט.

13

### 14 דוח מבקר המועצה לשנת 2019

#### 15 כללי

16 שמעון דייך [מבקר המועצה]: למי שלא מכיר, שמי שמעון דייך מועסק בחמישים אחוז משרה במועצה אזורית גולן, משלים את משרה שלי בשתי מועצות אחרות. הדוח הוגש לראש המועצה ולמנכ"ל נדון בבעלותה לענייני ביקורת פעמיים, קיבל את התייחסויות המועצה אני אנסה להציג בקצרה את הממצאים העיקריים, המלצות

18

1 ותגובת רשות המקומית, אחרי שאני אסיים הוועדה לענייני ביקורת תציג את ההמלצות שלה ואת הדגשים  
2 העיקריים.

### 3 וועדת המשנה לתכנון ובנייה

4 שמעון דיין [מבקר המועצה]: הנושא העיקרי, ועדה לתכנון ובנייה מועצה אזורית גולן, למעשה פעם ראשונה  
5 אני חושב נעשתה שם ביקורת פנימית מאז שהיא הוקמה, הנושאים העיקריים שנבדקו הפעילות העיקרית  
6 פעילות וועדת המשנה לתכנון ובנייה, הליך הרישוי והפיקוח והאכיפה. מבחינת ועדת המשנה נבדק הרכב  
7 הוועדה, ניגוד עניינים, ישיבות הוועדה, הפקת פרוטוקולים, פרסום פרוטוקולים בהתאם להוראות החוק  
8 ונוכחות חברי הוועדה בישיבות. הליך הרישוי, נבדק נושא הפקת תיק מידע, מתן היתרי בנייה, הנפקת טופס  
9 אכלוס שזה טופס 4 ועובדי הוועדה. מבחינת פיקוח ואכיפה התמקדות בקיומו של תובע והפעילות שלו, מדיניות  
10 אכיפה אם קיימת, פעילות מפקחים והליכי הגביה, הכנסות הוועדה, והממשק מול מחלקת הגביה. ועדת  
11 המשנה למעשה מורכבת מראש המועצה ועוד חמישה חברי מועצה. מבחינת ניגוד עניינים, נקבע שאדם אינו  
12 רשאי לכהן אם הוא עלול להימצא באופן תדיר במצב של ניגוד עניינים, חברי הוועדה מילאו שאלון מסרו ליועץ  
13 המשפטי היועץ משפטי בדק את נתונים הגיש חוות דעת פרטנית לכל אחד בתאם לדיווח שהוא הגיש. מעבר  
14 להוראות נדרשים חברי ועדת המשנה איכות מוסרית גבוהה ומתן דוגמא אישית, אז אנחנו למעשה ביצענו  
15 בדיקה האם למעשה חברי הוועדה עומדים בכללי התכנון ובנייה בנכסים שבבעלותם, נמצא שאצל ארבעה  
16 מחברי הוועדה נמצאו ליקויים, אצל שני חברים ליקויים ברמה נמוכה, חבר אחד ברמה בינונית וחבר אחד  
17 ברמה גבוהה, בנייה בשצ"פ, נשלחו מכתבים מאת מנכ"ל המועצה, עם חלק מהחברים התקיימו גם שיחות  
18 אישיות אבל נכון למועד סיום הביקורת חברי הוועדה לא הסדירו את החריגות שביצעו בנכס שברשותם.  
19 ההמלצות שלנו ש-א' נדרש מחברי הוועדה לעמוד בכל כללי התכנון והבנייה ולהוות מודל בנוגע לקיום החוקים  
20 ושאינן לאפשר לחבר מועצה שמכהן בוועדת משנה לתכנון ובנייה לכהן בוועדות המשנה. תגובת  
21 הרשות המקומית סטטוס כיום שאחרי בירור שעשיתי שבוע עם מנהל אגף הנדסה, אצל שני חברים מבחינת  
22 ליקויים ברמה נמוכה הטענה שהעבודות שבוצעו הם בפור מהיתר, מה שהם נדרשים למעשה זה לדווח  
23 בעזרת מערכת רישוי זמין והם לא ביצעו גם את זה, חבר בליקוי ברמה בינונית לא מכהן כיום במועצה,  
24 ומבחינת הליקוי ברמה הגבוהה אני קיבלתי היום עדה שזה בהליכים לפירוק כל העבודות שביצעו בשצ"פ זה  
25 נמצא בפיקוח הוועדה. מבחינת ישיבות הוועדה, הוועדה נדרשת לקיים ישיבה אחת לחודש בשנה, לפחות שתיים  
26 עשרה ישיבות, מבדיקה עולה שהוועדה לא עומדת בדרישות החוק, מספר הישיבות נמוך, ב-2019 מספר  
27 הישיבות עמד על שמונה וב-2018 שש ישיבות. מבחינת מניין חוקי, ישנה הקפדה על קוורום. נוכחות, נמצא כי  
28 חבר ועדה אחד נעדר משלוש ישיבות, הא כבר לא נמצא, שני חברי ועדה, שאחד מהם זה העליון גם, נעדרו  
29 למעלה משליש, בהתחלה הטענה הייתה שאותם כללים חלים שנוכחות במליאת מועצה חלים גם עליהם,  
30 קיבלנו הבהרה שהחריגו אותם לכן למעשה זה מראש הרשות לפעול מול החברים בהשתתפות סדירה בישיבות.  
31 מבחינת פרוטוקולים, חייב להירשם ולהקליט פרוטוקול, מסמך החלטות צריך להיות מופץ לחברי הוועדה  
32 ולהיות מפורסם באינטרנט וגם לפרסם באינטרנט של פרוטוקול הישיבה, מבחינת הקלטות נמצא שהישיבות  
33 מוקלטות כנדרש, יש הקפדה לרישום פרוטוקול בכל ישיבה, נמצאו ליקויים טכניים במספר פרוטוקולים,  
34 פרוטוקול שלא פורסם ומספר פרוטוקולים שציינו בטעות מספרים אחרים, נדרשת הקפדה ותשומת לב  
35 לפרטים וכן נעשית הקפדה לפרסם את מסמך החלטות בתוך ימי העבודה שנקבעו למעט פרוטוקול אחד שלא  
36 פורסם כלל מנהלת התפעול במקרה הייתה בחופשת לידה. היררכיה, כפיפויות, שיתוף פעולה והעברת מידע

1 במועד הביקורת לא היה מנהל אגף, אני מצאתי לפחות שאין היררכיה ברורה בוועדה מי נותן את ההוראות מי  
 2 כפוף למי דיווחים וכולי, לא התקיימו ישיבות עבודה סדירות, בישיבות תכנון לא הייתה השתתפות של נציגי  
 3 הוועדה. נמצא שלמרות שהוועדה נמצאת באגף ההנדסה קיים חוסר שיתוף פעולה בין הצדדים שפוגע בשלמות  
 4 המידע הנדרש. תגובת הרשות: מונה מנהל אגף חדש בהנדסה וממצאי הדוח נמסרו לטיפולו, הוועדה לתכנון  
 5 נמצאת יום תחת אחריותו הישירה, נקבעו נהלי עבודה לרבות ישיבות שבועיות. אושר מבנה ארגוני לפני ישיבה  
 6 או שתיים פה במליאה ונעשו שינויים בוועדה. מבחינת הליך הרישוי, תיק המידע, סכום תעריף אגרת המידע  
 7 באתר האינטרנט לא היה מעודכן במועד הביקורת, תוקן. בקשות למידע, חל גידול ב-2019 354 מבקשים, 376  
 8 מספר אגרות מידע ששולמו. נבדק אם הוועדה עומדת בלוח הזמנים שנקבע בתקנות לפיק את תיק מידע של  
 9 המבקש בתוך שלושים יום. בוצעה ביקורת מדגמית אצל כל אחת מבודקי התכניות, נמצא שבכחמישים אחוז  
 10 מהמקרים שנבדקו הוועדה לא הפיקה את תיק המידע בזמן שנדרש, כאן היא למעשה נדרשת לעמוד בהוראות  
 11 החוק ולעשות שם איזשהו שינוי בטיפול מול מנהל האגף. מבחינת היתרי בנייה, אנחנו רואים שחל גידול קטן  
 12 בשנת 2019 לעומת 2018 256 היתרי בנייה, משך הזמן שקבוע לקבלת היתר בנייה לאחר שהבקשה עומדת  
 13 בתנאי הסף הינו תשעים יום. קצת סטטיסטיקה, התפלגות של משך זמן קבלת היתר שניתנו בשנת 2019 מרגע  
 14 קליטת הבקשה ועד מתן ההיתר, אנחנו רואים שעד תשעים ימים, שמונים ושש, יש התפלגות נוספת, בסך הכל  
 15 התפלגות היתרים בשנת 2019 לפי שנת הבקשה אנחנו 151 יתרים ניתנו בשנת 2019 למעשה הבקשה התקבלה  
 16 בשנת 2019, יש עוד גרירת זנבות משנים קודמות. אנחנו רואים שחל שינוי ניכר ב-2019 לעומת השנים  
 17 הקודמות, בקשות שהוגשו במהלך 2019, משך הזמן הממוצע עמד על 89 ימים שזה בסדר. בקשות שהוגשו  
 18 במהלך 2018 היו יותר מ-2019, הזמן הממוצע עמד על 200 ימים, למרות השיפור אנחנו רואים שעדיין שלושים  
 19 ושבע בקשות שהוגשו במהלך 2019 וקיבלו היתר ב-2019 משך זמן קבלת ההיתר עמד על 121 יום ועד 270 יום.  
 20 תגובת ההנדסה הייתה שבמרבית המקרים האלה שצינו, 37 מקרים, העיכוב לא היה דווקא בשל הוועדה אלא  
 21 בגלל היעדר אישורים ומסמכים מצד המבקש שגרם לעיכוב במתן ההיתר. קצת התפלגות היתרים לפי שימוש  
 22 אנחנו רואים שההיתרים שניתנו במהלך 2019 הרוב המכריע למגורים, יש גם לתשתיות מים ביוב קצת  
 23 חקלאות, ציבורי ומערכות פוטו וולטאית. לפי יישובים, המים זה מי גולן וקולחי גולן, אנחנו רואים שהיישוב  
 24 נוב מכבב, חד נס, מעלה גמלא, נאות גולן ויש לנו את רמות קצת. אישור אכלוס טופס ארבע לשעבר, נמצא כי  
 25 ניתנו 181 אישורי אכלוס מתוכם 120 הם דרך לבתים חדשים שנבנו, ממוצע זמן קבלת אכלוס שזה דבר שלא  
 26 תלוי בוועדה זה תלוי במבקש שאחרי שהוא מסיים את הבנייה הוא ממציא את כל המסמכים הנדרשים והוא  
 27 מקבל את טופס ארבע או את טופס האכלוס עומד כמעט על שלוש שנים אנחנו ניגע בנקודה הזאת בסוף.  
 28 מבחינת אישורי אכלוס אנחנו רואים ש-152 זה לנושא מגורים, יש קצת לתיירות, למערכות פוטו, למוסדות  
 29 חינוך, זאת ההתפלגות לשנת 2019. פיקוח ואכיפה, מבחינת תובע למעשה בשנים 2016-2018 לא היה קיים  
 30 תובע במועצה, פעילות האכיפה לא נעשתה כמעט, לא הסדירו את המינוי של התובע מול המשרד המשפטים,  
 31 רק באפריל 2019 חודשה למעשה עבודת התובע, מינו והוא קיבל את ההסמכה הנדרשת. לא קיים מעקב  
 32 ובקרה אחרי יישום פסקי דין, בנושא קנסות המידע שמובא מהוועדה למחלקת הגבייה, לא מתקיים מעקב  
 33 ליישום הגבייה לפחות מבחינת הוועדה על הגבייה. מבחינת צווי הריסה בפסקי דין שנתקבלו בשנת 2019  
 34 בשלושה מקרים נקבע צו הריסה, אין מעקב ובקרה אחרי יישום צו הריסה ולכן המועצה לא מיישמת את צווי  
 35 הריסה, שלושה מקרים שנבדקו שנכון עד למועד הביקורת לא היה, לא רק זה, אני אגיד שמנהלת התפעול  
 36 הופתעה שאמרת לה שיש צווי הריסה שלא הושמו. תקראי את הפסקי דין. מבחינת ההמלצה, א, נדרש לפעול

1 כנדרש בהתאם לחוק וצמצום חריגות הבנייה ביישובי הגולן וכמובן מעקב ובקרה אחר יישום פסקי הדין  
 2 לרבות גביית הקנסות וביצוע הצווים. מדיניות אכיפה, הועדה נדרשת במסגרת הרפורמה ותכנון ובנייה לגבש  
 3 מדיניות אכיפה בשטח הועדה, עד מועד הביקורת, לא גיבשה ולא אישרה הרשות המקומית במלך כל השנים  
 4 האחרונות מדיניות אכיפה, למעשה הועדה פועלת ללא מדיניות גורמי הפיקוח עובדים ללא יד מכוונת ומדיניות  
 5 בריאה ומבצעים עבודות פיקוח יזומות מעטות ללא גיבוי ונמצא גם שאנחנו היינו בין הועדות הבודדות שלא  
 6 אישרו נכון למועד הביקורת את מדיניות האכיפה זה במקרה נודע לי בהכשרה שהייתי בנושא תכנון ובנייה.  
 7 ריצה מהירה על תכנון, על הועדה לתכן ולאשר מסמך מדיניות אכיפה שיאפשר לדרג המקצועי לקיים פיקוח  
 8 בצורה יעילה ושיטתית, למעשה בחודש יולי עשרים אושרה מדיניות אכיפה בוועדת משנה לתכנון ובנייה, נדרש  
 9 לאשר את מדיניות האכיפה גם בוועדה, במליאה והועדה כבר התחילה לפעול למעשה בהתאם למדיניות שהיא  
 10 קבעה. מבחינת פיקוח בתחום האכיפה עוסקים היום שני פקחים במשרה מלאה כל אחד. המפקחים עובדים  
 11 ללא תכנית עבודה, מרבית עבודה שלהם מוקדשת לטיפול וקידום טופס האכלוס, חלק קטן רק מתפקידם  
 12 מוקדש לפיקוח יזום על עבירות חריגות בנייה. מספר תיקי הפיקוח נמוך מאוד, יש 13 תיקים לפקח, וכמו  
 13 שצינו מרבית העבודה מוקדשת לאישור טופס אכלוס ועבודה משרדית. לא קיים מעקב ובקרה אחר פעילות  
 14 תיקי הפיקוח גם כשהיו קיימים תיקי פיקוח לא היה מי שיסתכל עליהם למעשה, לא היה להם איזה סטטוס  
 15 בזמן הטיפול בתיק ולא מפורט גם האם התיק פתוח האם הוא הועבר לתובע האם נסגר והסיבה שנסגר. גם  
 16 דוח הטיפול בטיפול תיקי הפיקוח לא היה בשוטף רק שאני ביקשתי היו צריכים להכין אותו וגם היו חסרות  
 17 המון התייחסויות בתיקים האם הפיקוח יזום או תלונה, משך זמן הטיפול, האם העברתי אותו לתובע, מה  
 18 עשיתי איתו, היו חסרים המון נתונים. המלצות, א, לקבוע מדיניות אכיפה ברורה ולתרגם אותה לתכנית  
 19 עבודה לפקחים. להגדיל את הפיקוח היזום ולאכוף את חריגות הבניה בישובים בצורה משמעותית ובתדירות  
 20 גבוהה הרבה יותר, נדרש כמובן לקיים מעקב ובקרה אחר פעילות הפיקוח והאכיפה. עם כניסת מנהל האגף  
 21 ההנדסה לתפקיד שלו המנהל זיהה גם הוא כשלים בנושא הפיקוח וקיבל את הדוח לידו גם, בוצע שינוי במבנה  
 22 הארגוני, מתוכנן גיוס של מנהל פיקוח, נקבעו נהלי עבודה, מתקיימות ישיבות עבודה סדירות. מבחינת סקר  
 23 עבירות בנייה הועדה מחויבת לערוך סקר עבירות מקיף בכל תחום השיפוט שלה, אנחנו לא ביצענו, התחלנו  
 24 לבצע איזה שהוא סקר באמצעות אחד מהפקחים שזה גם גרם לעבודה שלו דרך אגב ולפיקוח יזום, לא  
 25 התקדם, ואנחנו נדרשים כמובן, ההמלצה היא להוציא את הסקר לחברה חיצונית שמתמחה. זה סקר מקיף  
 26 אנחנו לא נוכל לעשות את זה לבד ואנחנו צריכים להבין גם שאם אנחנו לא נעשה את זה בסוף משרד הבנייה  
 27 ותכנון ומשרד האוצר יחייב אותנו בביצוע סקר, על פי תגובת המנכ"ל שזה בטיפול נכנס לתכנית עבודה בשנת  
 28 2021 הכנת מפרט ותכנית פרסום. קצת על הכנסות הועדה לתכנון ובנייה, אגרת מידע נדרשת מכל מי שביקש  
 29 שיגיש בקשה להיתר נדרש לקבל תיק מידע, אנחנו רואים שחל גידול קטן במספר מבקשי השירות ובסכום  
 30 מבקשי האגרות שנגבו, מבחינת אגרות הבנייה, פה דווקא חל קיטון 1,823,965 ₪ במהלך 2019, היטלי  
 31 השבחה, פה הייתה קפיצה של כמעט 100 אחוז במהלך 2019 לעומת 2018 אנחנו מתחילים לראות יותר ויותר  
 32 הכנסות מהשבחה.

33 רונן גאון : הטורבינות יכניסו השבחה?

34 שמעון דיין [מבקר המועצה] : אני לא יודע אולי קובי יענה, מבחינת קנסות שבית המשפט מטיל בעקבות  
 35 תחילת עבודה של התובע, הוגשו כתבי אישום, אנחנו רואים שגם ב2019 חל גידול מסוים, למרות שיש פה  
 36 קיטון בסך הקנסות שנגבו, אבל הגביה מבוצעת בהתאם למה שכתוב בפסק הדין, זאת אומרת יש פסקי דין



1 שאומרים "הגבייה תבוצע בשלושים ושישה תשלומים" אז חלק מהתשלומים בשנת המס וחלק בשנים הבאות  
 2 יכנסו. קצת מבחינת תהליך קבלת המידע ממחלקת הגבייה מול הועדה, אנחנו רואים שוועדה לא העבירה  
 3 באופן תדיר את כל פסקי הדין נמצאו מקרים שפשוט תושב הגיע, אמר שלום יש לי פסק דין באתי לשלם.  
 4 שהמידע לא הגיע למעשה מהוועדה ופה אנחנו חייבים למעשה לגבש נוהל מחייב של לקבוע את תהליך העברת  
 5 המידע בכפוף לפסקי הדין וכמובן מעקב ובקרה עבור חייבים שלא משלמים להעביר אותם חזרה לטיפול  
 6 משפטי. דיברנו על שלוקח כמעט שלוש שנים בממוצע, לפחות על ההיתרים, טופסי ארבע שניתנו בשנת 2019  
 7 מרגע שמקבלים היתר ועד רגע שהוא מקבל טופס ארבע, זה חשוב לגבי מועד תחילת החיוב בארנונה, ההלכה  
 8 שקובעת מתי אפשר לחייב ארנונה למעשה זה מיום קבלת טופס האכלוס או מיום השימוש בפועל לפי המוקדם  
 9 ביותר. אנחנו רואים שהוועדה מעבירה למחלקת הגבייה את כל הבקשות להיתר שניתנו כנדרש, שניתן טופס  
 10 ארבע, גם הועבר מידע בשוטף מהוועדה למחלקת הגבייה, לא מתקבל מידע משום גורם כמעט אודות תחילת  
 11 השימוש בפועל, זאת אומרת שתושב שסיים את הבנייה של הנכס לא הוציא טופס ארבע, אם היישוב לא מודיע  
 12 לנו, ובמקרים בודדים יש צדיקים שבאים ואומרים סיימתי את הבית במועד, אני רוצה להתחיל לשלם את  
 13 הארנונה, כל זה נגרם כתוצאה מכך שהיום למעשה תושב שבונה בית לא צריך לחכות לחשמל ומים בטופס  
 14 האכלוס הוא למעשה מקבל את זה מחברת החשמל ומאגודת המים כבר מתחילת עבודות הבנייה ומרבית  
 15 הנכסים למעשה אנחנו יודעים שנעשה שימוש בפועל לפני קבלת טופס אכלוס אבל אין לנו את המידע הזה  
 16 ובמצב הזה נגרע מקופת הרשות הכנסות משמעותיות מארנונה. כל מי שבנה בית יודע על מה אני מדבר. נדרש  
 17 גיבוש נוהל מעקב ובקרה לרבות מועד תחילת השימוש לרבות ממשק עבודה והעברת המידע בין הועדה לתכנון  
 18 למחלקת הגבייה. עד כאן דוח הועדה.

### 19 פרסום פרוטוקולים באתר המועצה

20 שמעון דיין [מבקר המועצה]: עוד נושא שנבדק זה נושא של פרסום פרוטוקולים בישיבות המועצה באתר  
 21 המועצה. החוק קובע שרשות מקומית מויחבת לפרסם תוך שני ימי עבודה את פרוטוקול המועצה מיד לאחר  
 22 אישורו במליאה, מעשה היום, זה מליאה תשע ועשר למעשה אישרנו את שמונה זאת אומרת ששמונה צריך  
 23 להיות תוך יומיים באתר המועצה, אנחנו רואים שהרשות לא הקפידה לפרסם את הפרוטוקולים מיד לאחר  
 24 האישור שלהם במליאה וגם הפרוטוקולים פרסמו באיחור ניכר מאוד באתר. במועד הבדיקה בזה היה  
 25 בתחילת ינואר עשרים הפרוטוקול האחרון שפורסם היה פרוטוקול שש תשע עשרה, גם נכון לחודש מאי המצב  
 26 היה דומה, למעשה, לפני שנה היו שתי ישיבות מליאה ארבע עשרה ותשע עשרה וכל הפרוטוקולים האלו  
 27 שמצוינים לא פרסמו שהיו צריכים להיות חודשים לפני לא עלו לאתר. כמובן שהפעילות הזאת בסתירה  
 28 להוראות החוק אנחנו חייבים לפרסם באתר את כל הפרוטוקולים ולהקפיד על מועד העלאה שלהם כנדרש.  
 29 תגובת רשות, בוצעה התקשרות עם חברת תמלול, קליטה של רכזת מדיה, העלאת פרוטוקולים לאתר. אנחנו  
 30 רואים שמפרוטוקול חמש עשרים יש הקפדה של כל הפרוטוקולים, מועלים כנדרש לאתר המועצה. בבדיקה  
 31 נוספת האחרונה שנעשתה, פרוטוקולים הועלו אבל, תמיד יש אבל, קיים אי סדר בעיקר בפרוטוקולים של  
 32 2019 יש טעויות בספרור הפרוטוקולים וכפילויות בפרוטוקולים ויש פרוטוקולים שחסרים, ב-2020 המצב יותר  
 33 טוב.

### 34 מעקב אחר תיקון ליקויים

35 שמעון דיין [מבקר המועצה]: קצת מעקב אחרי תיקון ליקויים שנשארו פתוחים, לא נעשית גריעת מצאי בכפוף  
 36 לנהלים, לא קיים אינוונטר עדכני במועצה. מבחינת ועדים זה חוזר כמו שוועדים מקומיים לא מגישים מאזניים

1 מבוקרים או מגישים מאזנים של האגודה ונהנים מסל שירותים מלא, לא נעשים סנקציות עליהם, רק היום  
 2 קיבלתי מכתב תלונה שהגיע בנושא הזה, מתושב דרך אגב שמתלונן שאיך רשות המקומית מעבירה לועד  
 3 המקומי לאגודה הקהילתית או החקלאית של שירותים בניגוד לצו שקובע שהסל יעבור רק לוועדה מקומית,  
 4 אז זה לידיעה. תגובת הרשות מבחינת אינוונטר (רשימת מצאי) "יש הבנה היה אמור להתבצע בשנת 2020  
 5 הקורונה דחתה". מבחינת מאזנים וטיפול שוטף זה הרשות צריכה להחליט מה היא עושה, ההמלצה בשנים  
 6 קודמות הייתה להטיל סנקציה כספית פשוט לקצץ בסל השירותים, המגמה היא לא לפגוע בישובים ויתר  
 7 הנושאים שהועלו בביקורת בשנה הקודמת טופלו כנדרש.

#### 8 תלונות הציבור

9 שמעון דיין [מבקר המועצה]: במסגרת התפקיד שלי כמבקר אני גם ממונה תלונות ציבור, תלונה שלא קיבלה  
 10 מענה או שחושבים שנעשה לה משהו, פונים אלי, 18 פניות טופלו במהלך 2019, הפניות מפורטות בדוח המלא  
 11 שנשלח אליכם, פה יש סטטיסטיקה אנחנו רואים שמבחינת ועדים מקומיים עכשיו ציינו שיש התעוררות מאוד  
 12 גבוהה מבחינת התושבים, התלונות בפעילות של ועד או אגודה. נושא של תח"צ גם מקבל ביטוי מעיקר  
 13 התושבים או נושאים שלא מרוצים, יש גם מבחינת הנדסה ועוד כך וכך נושאים.

14 מרים גולן: זה מישובים ספציפיים?

15 שמעון דיין [מבקר המועצה]: הרוב מהיישובים ויש גם כאלה שעוברים פה בגולן ושולחים תלונה, הרוב מכריע  
 16 זה תושבי הגולן.

17 מרים גולן: כל היישובים בהתפלגות הזאת?

18 שמעון דיין [מבקר המועצה]: יש המון תלונות גם שלא מקבלות ביטוי, שלא מגיעות, אבל הנושא זה הוא נושא  
 19 שמתעורר, נושא של יחסי ועדים מוניציפליים מול אגודה ואני חושב שהרשות המקומית צריכה דרך אגב  
 20 לקחת את זה ולהחליט לאיפה אנחנו הולכים, כי היום כל היישובים מנוהלים על ידי האגודות החקלאיות או  
 21 קהילתיות שלמעשה אנחנו אמורים לפי הצו לנהל אותם על ידי ועד מקומי.

22 חיים רוקח [ראש המועצה]: כן אבל יכול להיות איזון בין ועד מקומי לבין שאר הוועדים.

23 שמעון: בסדר יכול להיות אבל יש המון תלונות שבעיקר "אני לא רוצה להיות חבר באגודה, לא רוצה לשלם  
 24 מיסים, לא רוצה שינסו להכריח אותי" וזו מגמה שממתעוררת. תודה רבה אני סיימתי ועכשיו אורי ייתן פסק  
 25 דין.

#### 26 התייחסות חברי וועדת ביקורת / ע"י אורי היינטר

27 אורי היינטר: אוקיי, קודם כל חברי ועדת ביקורת, החלטה לענייני ביקורת, קרן, רינת גליקמן ואני, בנושא  
 28 הספציפי הזה גלעד ביקש להשתחרר כיוון שבקשה שלו נמצאת על השולחן אז הוא ביקש להשתחרר מהדיון  
 29 הזה. אנחנו קיימנו שתי ישיבות בנושא בשנה שבה למדנו את הדוח וחייב לציין שזה דוח מאוד רציני וישיבה  
 30 השנייה הייתה ישיבה שבה עם אשכול ומולי כדי לשמוע את תגובת המועצה. צריך לציין שקודם כל הדוח  
 31 בעינינו הוא חמור וצריך לציין שהדברים שמתוארים שם הם לפני כניסתו של מולי ודווקא מהסיבה הזאת היה  
 32 לנו מאוד חשוב שמולי יהיה בישיבה בגלל שצריך ללמוד ולהכיר את הכל – הוא לקח אחריות על התיקון של  
 33 הליקויים ודברים שכבר הוזכרו כאן בתגובות אין טעם שנחזור אבל צריך לתת לו את הקרדיט שהוא יעמוד

1 בזה. ההמלצות שלנו, קודם כל נושא מאוד מרכזי שדיברנו דווקא כחברי מליאה היה נושא של דוגמא אישית  
2 של חברי ועדה שיש להם חריגות בנייה וזה אני רוצה לקרוא את הנוסח שחלטנו עליו כי הקפדנו על כל מילה  
3 גם שלחתי את זה במפורט לחיים-

4 "על חברי המליאה כנבחרים ציבור חובה לשמש דוגמא אישית, קל וחומר את חברי ועדת המשנה  
5 לתכנון ולבנייה האמונים על אכיפת חוקי התכנון והבנייה, התחום שבאחריותם. העובדה שאצל  
6 ארבעה חברי הועדה נתגלו ליקויים בבנייה היא חמורה ביותר, הועדה ממליצה להפסיק את חברותם  
7 של בעלי ליקויים בוועדה זו, תינתן להם אורכה להסדיר את עניינם או לכל הפחות להיכנס לתהליך  
8 הסדרה לפתרון הבעיה עד לישיבת הועדה הבאה".

9 אורי הייטנר: אני חייב לציין שאנחנו אין לנו סמכויות אלא רק המלצות, אז זאת המלצה שלנו וחיים, כמובן,  
10 הוא זה שיחליט בעניין לראות מה הוא עושה, אני לא אכנס לשאר דברים מכיוון שהם בעצם מאוששים את  
11 ההמלצות שהיו גם בדוח אז למנוע כפילות בישיבה שכבר איחרה אז נדלג על זה. במהלכי פרסום פרוטוקולים  
12 אני רוצה גם זה אופן שבו התנהל נושא פרסום פרוטוקולים גם הוא חמור ביותר אבל ציינו שמאז קדמה  
13 לישיבה האחרונה עבר זמן, אבל מאז שנכנס המענה הטכנולוגי לתמלול חל שינוי ואנחנו מקווים שהבעיה  
14 הזאת נפתרה. עוד דבר שצינו, לא מופיע בביקורת אבל הוא מאוד קשור, ציינו ואמרנו שאנחנו רואים בחומרה  
15 את העובדה שחברי המליאה אינם מקבלים את הפרוטוקולים של ההנהלה, למרות שהעלנו זאת בישיבות  
16 מליאה רבות, בוואטסאפ של המליאה לפחות בעניין הזה עדיין לא חל שיפור.

17 חיים רוקח [ראש המועצה]: אנחנו מכניסים את זה יותר ויותר, את הנושא זה של התמלול אני יהיה גלוי לא  
18 עמדנו בתמלול של המליאות והסיכום של מליאות וישיבות הנהלה וכל הדברים האלה, בטח לא בלוחות  
19 זמנים. אנחנו מכניסים יותר ויותר את החברה שעושה לנו את התמלול ואני מקווה שזה יפתור את הבעיה  
20 הזאת.

לא התקיימה הצבעה			עדכון
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה רשמה את דוח מבקר המועצה לשנת 2019 ואת התייחסות חברי וועדת הביקורת והמלצותיה לדוח זה.

21

## 22 סגירת תב"רים שנסגרו בשנת 2020

23 חיים רוקח [ראש המועצה]: סגירת תב"רים שנסגרו ב2020 רפי.

24 רפי קלמנוביץ' [גזבר]: אחת לשנה משרד דורש מאיתנו לסגור אנחנו נאלצים ועוד צריכים לסגור תב"רים  
25 שכבר אין להם פעילות או שהם לא אוזנו ואתם רואים כאן רשימה של תלושים של תב"רים בהיקף של  
26 54,000,000 ₪ שסגרנו, החזרנו מה שהיינו צריכים להחזיר במסגרת התב"ר.

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום תקציב	גורם ממן	חודש סגירה
1	מרכיבי בטחון רמות	303,563	השיכון משרד	08/20

11/20	השתת' בעלים	11,185,110	פיתוח תשתיות לחוות יין	1137	2
08/20	מ. גמלא	300,000	תשתיות 16 יח"ד רחוב חדש	1199	3
08/20	מורשת	1,490,769	ביהכ" עתיק דיר עזיז	1204	4
08/20	התחבורה משרד	552,313	כביש גישה למוסדות חינוך -נטור	1239	5
05/20	מקרקעי מנהל ישראל	588,000	פיתוח תשתיות 49 יח"ד בני יהודה	1274	6
06/20	מ. התיירות	966,000	חוויה לילית בפארק הירדן	1302	7
08/20	התחבורה משרד	3,902,447	הס' דרכי נסיעה למוסדות חינוך וציבור - נאות גולן	1305	8
11/20	משרד הכלכלה	3,464,800	בניית מעון יום אבני איתן	1314	9
11/20	משרד הבטחון	2,868,085	רענון רכב בטחון	1326	10
03/20	מ.הפיס + קקל	3,664,340	מועדון חברים קלע אלון	1333	11
11/20	מ.החקלאות	840,000	שירותי הדרכה לחקלאים חדשים	1386	12
05/20	מ.החקלאות	1	תכנון משרד החקלאות	1408	13
11/20	העברה מתבר לתבר	461,000	התאמת כיתות לימוד ביי"ס מצפור בני"י	1411	14
11/20	משרד השיכון	366,181	מרכיבי בטחון אלרום	1436	15
11/20	משרד החינוך	1,351,451	בניית גן גפן ביונתן	1454	16
11/20	משרד התחבורה	540,000	מערך תנועה וחנייה גן ילדים ק.אלרום	1455	17
03/20	מ.החינוך	1,374,801	בניית גן מעלה גמלא	1473	18
11/20	להתיישבות החטיבה	750,000	מועדון קהילה נוב	1487	19
08/20	התחבורה משרד	178,353	תחנת הסעה אבני איתן	1504	20
03/20	מ.הפנים	100,000	החלפת הצללה בצתקני משחקים ביישובים 2019	1552	21
05/20	בעלים 'השתת	120,000	מבני משחקים חד נס	1565	22
11/20	העברות לתברים	5,000,000	הלוואת פיתוח	1590	23
12/20	משרד החקלאות	88,710	אלוני הבשן הצללת גן משחקים	1517	24
12/20	משרד השיכון	521,000	מרכיבי בטחון מעלה גמלא	1482	25
12/20	משרד הפנים	210,000	שיקום ושיפוץ במוסדות חינוך	1554	26
12/20	טוטו	800,000	מגרש דשא סינטטי חיספין	1387	27
12/20	חטיבה להתיישבות	327,600	שירותי ייעוץ ומיזמים חקלאים -רפתות	1603	28
12/20	מ. החקלאות	2,757,926	תוכניות אב ביישובים	1043	29
12/20	מ. החינוך	1,328,267	בניית גן ילדים אבני איתן	1379	30
12/20	מ. החינוך	1,401,674	בניית גן ילדים באודם	1474	31
12/20	קרן קיימת לישראל	2,628,219	הצבת מיגוניות ביישובי במועצה	1505	32
12/20	מ.הבטחון	1,308,737	שיקום תאורת בטחון ביישובי המועצה	1415	33
12/20	מ. התחבורה	700,000	חיספין-מעגל תנועה בכניסה לבי"ס אזורי	1545	34

12/20	הלוואה + קעפ	300,000	בית ספר ילקוט רועים אלרום	1591	35
12/20	משרד הבינוי והשיכון	650,000	השלמת פיתוח 89-92 אלרום	103	36
12/20	משרד ביטחון פנים	1,176,000	מצלמות אבטחה ביישובים	1397	37
		<b>54,565,346</b>	<b>סה"כ</b>		

1

2 חיים רוקח [ראש המועצה]: מי בעד סגירת תב"רים כמו שהוצגו כאן בתקציב 2020? מי נגד? מי נמנע? אושר  
3 פה אחד.

אושר פה אחד			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת סגירת התב"רים שנותרו פתוחים או שאינם אוזנו בשנת 2020
0	0	23	

4

### 5 אישור תב"רים חדשים

6 רפי קלמנוביץ' [גזבר]: אוקיי הדף הבא שאתם רואים זה דף התב"רים החדשים, לא הישנים, החדשים, לפי  
7 נושאים רוב התב"רים החדשים בעיקר בנושא תשתיות בסביבת מגורים. אם יש למישהו שאלה כזו או אחרת  
8 על תב"ר כזה או אחר בשמחה אענה.

9 אורי: הרחבות?

10 חיים רוקח [ראש המועצה]: הרחבות, כן אתה רואה נגיד הסעיף האחרון 24 זה תשתיות עבור שישים יחידות  
11 מיצר, לפני כן זה השתתפות בשיכון תשתיות חד נס תשתיות ה-21 יחידות חד נס, תשתיות עבור 46 יחידות  
12 אלוני הבשן, תשתיות עבור 29 יחידות, הרבה נושא של תשתיות שדחפנו ממש לקראת סוף שנה כדי להספיק כי  
13 אנחנו לא יודעים מה יקרה, במצב רגיל יכול להיות שהייתי מחכה קצת, אבל כאן לא רצינו לחכות אפילו לא  
14 רגע וסגרנו את הכל עכשיו כדי שנוכל להיות, ברגע שאנחנו חותמים, תבינו רגע ברגע שאנחנו מוציאים את  
15 המכרז מול משרד השיכון אל מול הקבלן, מול קבלנים, זה נסגר התקציב בתוך ספר התקציב במשרד השיכון  
16 ואז אי אפשר לקחת לנו את הכסף, הבעיה הייתה לסגור את הכסף הזה לפני סוף שנה, לפני שהוא חוזר לאוצר,  
17 בצורה הכי פשוטה, וזה מה שביצענו כאן בגדול, אם יש שאלות על משהו, בשמחה. אתם רואים כאן, סעיף 6  
18 מאוד חשוב לי, הבאת פרויקטים אנרגטיים מבני ציבור 2,066,669 ₪, זה מה שאמרתי לכם, מפעל הפיס זה כל  
19 הנושא של תאים פוטו וולטאים שאנחנו רוצים לעשות אותם במבני ציבור אנחנו לוקחים לצורך זה הלוואה,  
20 הסברתי לכם למה הלוואה.

21 אורי מרגלית: מה זה מצלמות אבטחה ביישובים?

22 שמוליק: זה בצמתים, יש תשעה צמתים שהתקנו בהם מצלמות אבטחה, מי שחד עין רואה את זה.

23 רן אוחנה: לא הבנתי בסעיף שש אתה לוקח הלוואה ממשרד פנים ומפעל הפיס של 2,000,000 ₪?

24 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: ההלוואה כבר אושרה.

- 1 רפי קלמנוביץ' [גזבר]: ההלוואה מסובסדת הפריים מינוס אחד נקודה משהו, עוד לא סגרנו את זה סופית.
- 2 אשכול שוקרון [מנכ"ל]: לא מאשרים את ההלוואה, הלוואה אישרנו במליאה חברים. מה שעכשיו זה התב"ר,
- 3 זה האישור לתב"ר.
- 4 חבר מליאה: חיים, תאר לי את סדרי הגודל של הבית ספר הזה בקשת, מה הוא הולך להיות?
- 5 חיים רוקח [ראש המועצה]: הוא קיים, הבית ספר מקשת כמו שאתם רואים אותו, עלה 21,480,000 ₪, עליו
- 6 אני מוסיף 22,000 ₪ ואני מקווה שנגמור את הדבר הזה, פרויקט שהתחיל מזמן. אוקיי חברים, מי בעד לאשר
- 7 את הפירוט תב"רים כמו שהוצג כאן? מי נגד? מי נמנע? אחד, אתה גם גלעד? שניים, שני נמנעים. תודה רבה
- 8 חברים.

אושר ברוב קולות			החלטה
נמנע	נגד	בעד	מליאת המועצה מאשרת את התב"רים החדשים כפי שהוצגו במליאה
2	0	21	

-הישיבה ננעלה-

מנכ"ל המועצה, אשכול שוקרון

ראש המועצה, חיים רוקח